

ISSN (Print): 2256-8282  
ISSN (Online): 2256-8290



# ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОСТІР



**Збірник  
наукових праць**

**№ 191**  
2024 рік

ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ  
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

# ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОСТІР

Збірник наукових праць

**№ 191, 2024**



Видавничий дім  
«Гельветика»  
2024

**Головний редактор:**

**Орловська Ю.В.**, д.е.н., завідувач кафедри міжнародної економіки та публічного управління і адміністрування ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Члени редакційної колегії:**

**Андрусів У.Я.**, к.е.н., доцент кафедри, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу.  
**Бірюченко С.Ю.**, к.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».  
**Божанова В.Ю.**, д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Булатова О.В.**, д.е.н., професор, перший проректор Маріупольського державного університету.  
**Губа М.І.**, к.е.н., доцент кафедри, Херсонський національний технічний університет.  
**Довгаль О.А.**, д.е.н., професор кафедри, Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна.  
**Свтушенко Н.О.**, д.е.н., професор кафедри, Державний університет телекомунікацій (м. Київ).  
**Зварич І.Я.**, д.е.н., завідувач кафедри, Західноукраїнський національний університет.  
**Касян С.Я.**, к.е.н., завідувач кафедри, НТУ «Дніпровська політехніка».  
**Кахович О.О.**, к.держ.упр., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Каховська О.В.**, д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Машенко С.О.**, к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Морозова С.А.**, к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Нямещук Г.В.**, д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Пархоменко-Кутевіл О.І.**, д.держ.упр., завідувач кафедри, Університет Григорія Сковороди в Переяславі.  
**Пирог О.В.**, д.е.н., завідувач кафедри, Національний університет «Львівська політехніка».  
**Поповиченко І.В.**, д.е.н., завідувач кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Свірко С.В.**, д.е.н., професор кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».  
**Супрунова І.В.**, к.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».  
**Ткачук Г.Ю.**, к.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».  
**Тростенюк Т.М.**, доктор філософії, доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».  
**Фісуненко П.А.**, д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Чала В.С.**, к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Черчата А.О.**, к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».  
**Чириченко Ю.В.**, д.е.н., професор кафедри, Університет митної справи та фінансів.  
**Юшкевич О.О.**, д.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».  
**Dariusz Pawliszczy**, Doctor of Economics, Dr h. c. mult. Mayor of Gromadka, Professor, University of the Third Age in Gromadka (Poland).  
**Maija Šenfelde**, PhD in Economics, Professor of Macroeconomics, Director of the Institute of National and Regional Economy at Riga Technical University (Latvia).  
**Marcin Kęsy**, PhD in Economics, University of Economy in Bydgoszcz (Poland).

Друкується відповідно рішення Вченої ради  
Придніпровської державної академії будівництва та архітектури  
(Протокол від 04.07.2024 р. № 4)

Свідоцтво про Державну реєстрацію  
друкованого засобу масової інформації серія КВ № 12699-1583 Р,  
видане Міністерством юстиції України 17.05.2007 р.

Науковий збірник «Економічний простір» включено до переліку наукових фахових видань України  
в галузі економічних наук (категорія «Б») на підставі Наказу МОН України  
від 2 липня 2020 року № 886 (додаток 4)

Галузь науки: економічні.  
Спеціальності: 051 – Економіка; 073 – Менеджмент;  
075 – Маркетинг; 076 – Підприємництво та торгівля;  
281 – Публічне управління та адміністрування; 292 – Міжнародні економічні відносини.

Збірник включений до міжнародних наукометричних баз даних  
Index Copernicus та Google Scholar

Е 45 Економічний простір: Збірник наукових праць. – № 191. – Дніпро: ПДАБА, 2024. – 462 с.

У збірнику розглядаються сучасні проблеми просторових економічних систем, сталого екологозбережувачого розвитку економіки, інноваційних процесів макро і мікрорівня, кластерних форм організації бізнесу, ресурсозбереження, фінансових та інвестиційних аспектів економічного зростання, ефективності регуляційних дій органів державного управління та місцевого самоврядування. Особливої уваги в збірнику набувають питання підвищення якості освітнянських функцій вищих навчальних закладів, ролі освіти в постіндустріальному суспільстві. Рекомендовано для студентів, аспірантів, науковців, викладачів, представників органів державного управління та місцевого самоврядування.

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою  
програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

Наукове видання

# ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОСТІР

Збірник наукових праць

**№ 191, 2024**

Українською та англійською мовами

Відповідальний редактор: *Вертелецька О.М.*

Технічний редактор: *Войтюк Ю.Г.*

Підписано до друку 05.07.2024 р.

Формат 60x84/8. Гарнітура Times New Roman.

Папір офсет. Цифровий друк. Ум. друк. арк. 53,71.

Наклад 100 прим.

Надруковано: Видавничий дім «Гельветика»

65101, Україна, м. Одеса, вул. Інглєзі, 6/1

Телефони: +38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08

E-mail: [mailbox@helvetica.ua](mailto:mailbox@helvetica.ua)

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи

ДК № 7623 від 22.06.2022 р.

## ЗМІСТ

|  |    |
|--|----|
| <b>Husarevych Nataliia, Smyrnova Iryna, Papp Vasyl</b><br>DIGITAL MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES.....  | 3  |
| <b>Петриняк У.Я., Масник І.В.</b><br>РЕЛОКАЦІЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР НА ЗАХІДНУ УКРАЇНУ<br>У КОНТЕКСТІ ЗБЕРЕЖЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....        | 8  |
| <b>Kulinich Tetiana</b><br>CONTEMPORARY CASES OF DIGITAL PRODUCT<br>ASSORTMENT MANAGEMENT IN AN INTERNET SHOP.....   | 12 |
| <b>Naumova Olena, Kopyl Andrii</b><br>OKR AS TOOL OF STAFF EFFICIENCY IMPROVEMENT.....   | 19 |
| <b>Стрій Л.О., Кочевой М.М., Власова Г.М.</b><br>ВПЛИВ ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЙ<br>НА МАРКЕТИНГОВІ КОМУНІКАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ.....                                 | 25 |
| <b>Гапєєва О.М., Головка Р.С.</b><br>ЗАСТОСУВАННЯ СВІТОВОГО ДОСВІДУ<br>У ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....                                  | 29 |
| <b>Демчук О.І., Русин-Гриник Р.Р.</b><br>СУЧАСНИЙ РІВЕНЬ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ АГРОПІДПРИЄМСТВ.....   | 35 |
| <b>Biletska Natalia, Holovko Olha, Lemak Vasyl</b><br>CONTEMPORARY CONCEPTS OF DEVELOPMENT<br>OF TOURIST AND RESTAURANT CLUSTERS IN MOUNTAINOUS AREAS..... | 40 |
| <b>Кут М.О.</b><br>ХАРАКТЕРИСТИКИ ІНФРАСТРУКТУРИ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ:<br>ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....   | 46 |
| <b>Oliinyk Mariia, Kozak Vadym</b><br>STRUCTURAL MODERNIZATION OF THE GLOBAL HEALTH CARE SYSTEM.....   | 51 |
| <b>Ковальчук Ю.І.</b><br>СУЧАСНИЙ СТАН РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ТАКТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ<br>В ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ Е-БІЗНЕСУ.....                                     | 56 |
| <b>Мицик П.П.</b><br>СПОСОБИ І ПРИЙОМИ БАЛАНСУВАННЯ<br>ФОРМУВАННЯ ТА ПРИРОЩЕННЯ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ<br>В БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ.....                  | 61 |
| <b>Бикова А.Л., Александрюк І.В.</b><br>АНАЛІЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ<br>ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ В УКРАЇНІ.....  | 67 |
| <b>Яценко О.М., Яценко О.М.</b><br>ТАКСНОМІЯ СКЛАДОВИХ ЕЛЕМЕНТІВ<br>ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ АГРОТРЕЙДИНГУ<br>В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ МІЖНАРОДНОЇ ТОРГІВЛІ.....  | 74 |
| <b>Мальчик М.В., Василів В.В.</b><br>СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ<br>ВІТЧИЗНЯНИМИ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....                     | 81 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Tiahunova Zlata, Kruchak Liudmyla</b><br>DIGITAL MANAGEMENT AS A PLATFORM<br>FOR SUSTAINABLE ENTERPRISE DEVELOPMENT IN TIMES<br>OF MODERN CRISES.....                          | 87  |
| <b>Бахчиванжи Л.А., Євтушок О.В., Вітюк А.В.</b><br>ЕКОНОМІКО-СТАТИСТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ В АНАЛІТИЦІ<br>І ПРОГНОЗУВАННІ БЮДЖЕТУ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ:<br>МЕТОДИЧНИЙ АСПЕКТ..... | 92  |
| <b>Турло Н.П., Осадчук О.В.</b><br>СТАН РИНКУ ПРАЦІ ТА МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ В УКРАЇНІ<br>В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....  | 97  |
| <b>Reznikov Roman, Turlakova Svitlana</b><br>DATA SCIENCE METHODS AND MODELS IN MODERN ECONOMY.....   | 104 |
| <b>Пугін О.В.</b><br>АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ СВІТОВОЇ АВІАЦІЙНОЇ ІНДУСТРІЇ.....  | 114 |
| <b>Сергєєв О.А.</b><br>ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОБУТОВИМИ ВІДХОДАМИ.....   | 120 |
| <b>Гришко В.В.</b><br>КЛАСТЕРНИЙ АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО РОЗВИТКУ<br>ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....  | 129 |
| <b>Ліпич Л.Г., Кушнір М.А.</b><br>МЕНТОРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ<br>ПРОФЕСІЙНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ПРАЦІВНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА.....  | 137 |
| <b>Науменкова С.В., Міщенко С.В., Тіщенко Є.О.</b><br>ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ<br>“UKRAINE FACILITY PLAN”.....   | 142 |
| <b>Біленко Ю.І.</b><br>МІЖНАРОДНІ ФІНАНСОВІ ПОТОКИ<br>В КРАЇНІ ЦЕНТРАЛЬНОЇ ТА СХІДНОЇ ЄВРОПИ<br>ПІСЛЯ ГЛОБАЛЬНОЇ ФІНАНСОВОЇ КРИЗИ 2008 РОКУ:<br>СТРУКТУРНІ ОСОБЛИВОСТІ.....       | 154 |
| <b>Висоцька М.П.</b><br>АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ<br>АВІАТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ.....  | 160 |
| <b>Глушенко А.В., Ячменникова А.А.</b><br>ІСТОРІЯ СТАНОВЛЕННЯ КОМПАНІЇ APPLE НА МІЖНАРОДНОМУ РИНКУ.....   | 169 |
| <b>Debela Iryna</b><br>TOWARDS THE PROBLEM OF SYNTHESIS<br>OF DECISIONS UNDER FUZZY CONDITIONS:<br>AGREEMENT OF INDIVIDUAL EXPERT ASSESSMENTS.....                                | 174 |
| <b>Захаров Д.С.</b><br>АНАЛІЗ СТАНУ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ<br>МІСЬКОГО ГРОМАДСЬКОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....  | 178 |
| <b>Кудирко Л.П., Ватах Ю.О.</b><br>СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО УКРАЇНИ ТА ТУРЕЧЧИНИ<br>У ВІЙСЬКОВО-ТОРГОВЕЛЬНІЙ СФЕРІ.....  | 185 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Леонідов І.Л.</b><br>ФАКТОРИ ВІДТВОРЕННЯ ПРИВЛАСНЕННЯ<br>ІНФОРМАЦІЙНО-ЦИФРОВОГО ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПРОДУКТУ<br>У СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА ЗАСОБІВ ВИРОБНИЦТВА.....                 | 193 |
| <b>Ножов Е.М., Мигович В.П., Ганусич А.В.</b><br>МОНІТОРИНГ ЛЮДСЬКОГО РОЗВИТКУ В РЕГІОНІ:<br>ПОТОЧНА ТА СТРАТЕГІЧНА КОМПОНЕНТИ.....  | 200 |
| <b>Верховод І.С.</b><br>НАПРЯМИ АНАЛІЗУ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ<br>В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....   | 205 |
| <b>Євтушенко Н.М., Стеценко Д.І.</b><br>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ:<br>ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....  | 211 |
| <b>Zaborskyi Leonid, Shaposhnikov Dmytro, Belakovskiy Leonid</b><br>DIGITAL ECONOMY AND ITS ROLE<br>IN SHAPING THE INNOVATIVE BUSINESS ENVIRONMENT.....                      | 217 |
| <b>Куцмус Н.М., Прокопчук О.А., Усюк Т.В.</b><br>СОЦІАЛЬНА ІНКЛЮЗІЯ ТА СТАЛИЙ СІЛЬСЬКИЙ РОЗВИТОК:<br>НА ПЕРЕТИНІ ПОЛІТИК ЄС.....   | 225 |
| <b>Осипова Є.Л., Покотило Б.О.</b><br>БРЕНДИНГ ТА РЕПУТАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ<br>ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОБУДОВИ ДОВІРИ ДО БРЕНДУ.....  | 230 |
| <b>Рассадникова С.І., Бойцов О.О.</b><br>ЗАХИСТ ІНВЕТОРІВ ЯК КЛЮЧОВА ПЕРЕДУМОВА МОБІЛІЗАЦІЇ КАПІТАЛУ<br>ДЛЯ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....                           | 235 |
| <b>Тимошенко В.Б.</b><br>ТРАНСФОРМАЦІЯ ФУНКЦІЙ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ<br>В УМОВАХ ЗМІН.....   | 240 |
| <b>Шевчук А.А.</b><br>ВИКОРИСТАННЯ ШІ ДЛЯ ЗАХИСТУ ЦИФРОВОГО АКТИВУ<br>ЩОДО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС ПРОЦЕСАМИ<br>В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ: ЕВОЛЮЦІЯ ТА МАЙБУТНЄ.....         | 244 |
| <b>Maksymenko Diana, Osadchyi Yevhenii, Metelskyi Andrii</b><br>DIGITAL TRANSFORMATION OF CORE ACTIVITIES<br>OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTREPRENEURS: TOOLS AND METHODS..... | 250 |
| <b>Ярмус С.С.</b><br>СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ<br>ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....  | 256 |
| <b>Андрійчук І.В., Ткачук В.В.</b><br>ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНІ ЗАСАДИ ЕКОНОМІЧНОЇ ОЦІНКИ<br>ЯКІСНИХ ХАРАКТЕРИСТИК ПРИРОДНОГО ГАЗУ.....  | 264 |
| <b>Сидоров О.А.</b><br>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД<br>ДО ОЦІНКИ ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН.....  | 268 |
| <b>Лютак О.М., Баула О.В., Татарчук Д.Д.</b><br>АУТСОРСИНГ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ:<br>ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ.....  | 275 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Бабух І.Б., Фень К.С.</b><br>ЦІНОУТВОРЕННЯ ЯК СКЛАДОВА МАРКЕТИНГОВОГО АНАЛІЗУ:<br>СУЧАСНІ ПІДХОДИ.....   | 280 |
| <b>Баула О.В., Лютак О.М., Федішин В.І.</b><br>РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ ТА ЇЇ ВПЛИВ<br>НА ВІТЧИЗНЯНЕ ТА МІЖНАРОДНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ.....            | 285 |
| <b>Бучнев М.М., Руденко В.В.</b><br>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ЗМІНАМИ<br>ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....                       | 290 |
| <b>Іжевський П.Г., Піхняк Т.А., Самарічева Т.А.</b><br>СУЧАСНІ ПІДХОДИ В АНАЛІЗІ ТА ОЦІНЦІ БІЗНЕС-ПРОЕКТІВ.....   | 296 |
| <b>Нор В.В.</b><br>РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ СТАНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ<br>ПОНЯТІЙНОГО АПАРАТУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....                            | 303 |
| <b>Оганесян С.А.</b><br>СУТНІСТЬ ТА СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ<br>ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ НА СЕЛІ.....                                   | 309 |
| <b>Пантелеймоненко А.О.</b><br>КООПЕРАТИВИ ПІДПРИЄМЦІВ ТА ЇХНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ.....   | 315 |
| <b>Подаков Є.С.</b><br>СУЧАСНИЙ СТАН, ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ<br>ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ<br>ГОТЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ.....               | 321 |
| <b>Tunytsya Taras, Hurnyak Ihor, Yanchyshyn Olena</b><br>INCOMPATIBILITY OF PUBLIC DEBT AND INNOVATION<br>AS A PARADIGM OF MODERNITY.....                 | 326 |
| <b>Біль М.М.</b><br>ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ТА СУСПІЛЬСТВА:<br>РЕТРОСПЕКТИВА І СУЧАСНІ ПРІОРИТЕТИ ДОСЛІДЖЕНЬ.....   | 333 |
| <b>Крутилін С.І.</b><br>ФРІЛАНС ЯК ФОРМА ПЛАТФОРМНОЇ ЗАЙНЯТОСТІ.....  | 338 |
| <b>Петрашевська А.Д., Колонтай С.М., Романюк В.К.</b><br>МЕТОДИ ОЦІНКИ РІВНЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА<br>В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....          | 345 |
| <b>Пилипенко К.А., Рунчева Н.В., Прокопишин О.С.</b><br>АГРОТУРИЗМ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ДОХОДУ<br>ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ УКРАЇНИ..... | 348 |
| <b>Смирнова Н.В.</b><br>МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ КОНТЕКСТ ФОРМУВАННЯ<br>ПСИХОЛОГІЧНОГО ПОРТРЕТУ ІДЕАЛЬНОГО ПРАЦІВНИКА.....  | 354 |
| <b>Shevchenko Maryna</b><br>IMPACT OF ECONOMIC INTEGRATION OF MIGRANTS<br>ON THE HOST COUNTRIES' ECONOMIES.....   | 358 |
| <b>Бойченко К.С., Сергєєв М.М.</b><br>ПІДПРИЄМНИЦЬКІ ЕКОСИСТЕМИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....  | 364 |



|   |     |
|---|-----|
| <b>Bublyk Lilia</b><br>ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM<br>OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURIST BUSINESS<br>OF UKRAINE AND ISRAEL DURING THE WAR..... | 369 |
| <b>Кім Т.І.</b><br>МІЖНАРОДНИЙ РИНОК ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ<br>В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....   | 374 |
| <b>Іршак О.С., Фалюта А.В., Іршак І.К.</b><br>ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....   | 379 |
| <b>Полозова Т.В., Ткаченко А.Г.</b><br>МОДЕЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ КОМПЕТЕНТНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ.....  | 384 |
| <b>Соловій І.П., Панчишин Я.В.</b><br>КЛІМАТИЧНЕ ФІНАНСУВАННЯ І РИНКИ ВУГЛЕЦЮ:<br>МОЖЛИВОСТІ ТА ПЕРЕШКОДИ ДЛЯ ПОЄДНАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ.....                       | 390 |
| <b>Берестецька О.М., Бакушевич І.В., Беззубка В.М.</b><br>НАУКОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ У СФЕРІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ<br>В УМОВАХ ВІЙНИ.....                            | 396 |
| <b>Спірідінова К.О., Каширнікова І.О., Кірнос О.В.</b><br>УПРАВЛІННЯ ТОВАРНМИ ЗАПАСАМИ ТОРГІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ<br>В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....                       | 401 |
| <b>Волкова В.В., Огліх В.В., Троско С.Є</b><br>ВИКОРИСТАННЯ ФУНКЦІЇ КОББА-ДУГЛАСА<br>ДЛЯ АНАЛІЗУ ЕКОНОМІЧНОЇ ДИНАМІКИ.....                                      | 406 |
| <b>Демченко О.В.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ІНВЕСТИЦІЙ<br>У ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ.....                                       | 412 |
| <b>Кузьома В.В.</b><br>ОЦІНКА СУЧАСНОГО СТАНУ ГЛОБАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ.....  | 417 |
| <b>Хахалєв Д.О.</b><br>ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ<br>НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....   | 424 |
| <b>Матусяк С.К.</b><br>ЗАСТОСУВАННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ<br>ПРИ ВИРОБНИЦТВІ АВТОМОБІЛІВ:<br>ДОСВІД ПРОВІДНИХ ЄВРОПЕЙСЬКИХ АВТОКОНЦЕРНІВ.....         | 430 |
| <b>Білецька Н.В.</b><br>ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ<br>ТУРИСТИЧНОЇ СФЕРИ КРАЇНИ.....   | 440 |
| <b>Бойчук Д.І.</b><br>РОЗВИТОК КООПЕРАЦІЙНИХ ВІДНОСИН АВІАТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ<br>В СИСТЕМІ ГЛОБАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ РИНКУ АВІАЦІЙНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.....      | 446 |
| <b>Скибінський О.С., Романишин О.І.</b><br>ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ФОНДІВ НЕРУХОМОСТІ.....   | 452 |
| <b>Заяць О.І., Якоб Є.Й.</b><br>ПАНДЕМІЇ КОВІД-19 ЯК ПЕРІОД РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ.....  | 459 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Ігнатенко С.В., Томашук І.В.</b><br>СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ АВТОМАТИЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ<br>УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ:<br>ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТ.....                          | <b>465</b> |
| <b>Кобеля-Звір М.Я., Звір Ю.В.</b><br>ОГЛЯД ГРАНТОВИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ДЛЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ<br>ВІД ВІДОМИХ ФІЛАНТРОПІВ ТА МЕЦЕНАТІВ.....   | <b>473</b> |
| <b>Oleksandr Oliynyk</b><br>TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION<br>IN THE FIELD OF TELECOMMUNICATIONS<br>AND TRUST SERVICES IN UKRAINE.....                                   | <b>478</b> |
| <b>Protsenko Vladislav</b><br>THE ESSENCE OF MODELS OF THE ECOSYSTEM APPROACH<br>TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF COMMERCIAL ENTERPRISES IN UKRAINE.....   | <b>486</b> |
| <b>Solos Mykyta</b><br>FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION STRATEGIES<br>FOR IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF BUSINESS PROCESSES<br>OF COMMERCIAL ENTERPRISES IN UKRAINE..... | <b>493</b> |
| <b>Малюхов О.С.</b><br>АНАЛІЗ МІЖНАРОДНИХ ПРАКТИК<br>ВПРОВАДЖЕННЯ НОВІТНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ<br>В ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....                                     | <b>501</b> |
| <b>Альошина Т.В.</b><br>МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ<br>ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «РИНОК ПРАЦІ».....  | <b>506</b> |
| <b>Лесюк В.С.</b><br>ОЦІНКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ<br>В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ<br>АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....  | <b>512</b> |

## CONTENTS

|   |    |
|---|----|
| <b>Husarevych Nataliia, Smyrnova Iryna, Papp Vasyl</b><br>DIGITAL MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES.....   | 3  |
| <b>Petrynyak Ulyana, Masnyk Ihor</b><br>RELOCATION OF BUSINESS STRUCTURES TO WESTERN UKRAINE<br>IN THE CONTEXT OF PRESERVING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES.....                | 8  |
| <b>Kulinich Tetiana</b><br>CONTEMPORARY CASES OF DIGITAL PRODUCT<br>ASSORTMENT MANAGEMENT IN AN INTERNET SHOP.....  | 12 |
| <b>Naumova Olena, Kopyl Andrii</b><br>OKR AS TOOL OF STAFF EFFICIENCY IMPROVEMENT.....  | 19 |
| <b>Striy Lyubov, Kochevoy Maksim, Vlasova Hanna</b><br>THE INFLUENCE OF INTERNET TECHNOLOGIES<br>ON THE MARKETING COMMUNICATIONS OF ENTERPRISES.....                                | 25 |
| <b>Hapieieva Olha, Holovko Roman</b><br>APPLICATION OF GLOBAL EXPERIENCE<br>IN FORMING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE.....   | 29 |
| <b>Demchuk Oleksii, Rusyn-Hrynyk Roman</b><br>CURRENT LEVEL OF DIGITALIZATION OF BUSINESS PROCESSES<br>AGRICULTURAL ENTERPRISES.....  | 35 |
| <b>Biletska Natalia, Holovko Olha, Lemak Vasyl</b><br>CONTEMPORARY CONCEPTS OF DEVELOPMENT<br>OF TOURIST AND RESTAURANT CLUSTERS IN MOUNTAINOUS AREAS.....                          | 40 |
| <b>Kut Mariia</b><br>CHARACTERISTICS OF E-COMMERCE INFRASTRUCTURE:<br>CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS.....   | 46 |
| <b>Oliinyk Mariia, Kozak Vadym</b><br>STRUCTURAL MODERNIZATION OF THE GLOBAL HEALTH CARE SYSTEM.....  | 51 |
| <b>Kovalchuk Yuriy</b><br>THE CURRENT STATE OF THE PERFORMANCE OF TACTICAL MANAGEMENT<br>IN THE ACTIVITIES OF E-BUSINESS ENTITIES.....  | 56 |
| <b>Mytsyk Pavlo</b><br>METHODS AND TECHNIQUES<br>OF BALANCING THE FORMATION AND GROWTH OF FINANCIAL POTENTIAL<br>IN CONSTRUCTION ORGANIZATIONS.....                                 | 61 |
| <b>Bykova Adel, Aleksandriuk Ihor</b><br>ANALYSIS OF REGULATORY AND LEGAL REGULATION<br>OF LABOR MIGRATION IN UKRAINE.....  | 67 |
| <b>Yatsenko Olha, Iatsenko Oleksandr</b><br>TAXONOMY OF CONSTITUENT ELEMENTS<br>OF THE LOGISTICS SYSTEM OF AGROTRADING<br>IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL TRADE TRANSFORMATION..... | 74 |
| <b>Malchyk Mariana, Vasyliv Volodymyr</b><br>CONTEMPORARY ISSUES IN FORMING COMPETITIVE ADVANTAGES<br>BY DOMESTIC INDUSTRIAL ENTERPRISES.....                                       | 81 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Tiahunova Zlata, Kruchak Liudmyla</b><br>DIGITAL MANAGEMENT AS A PLATFORM<br>FOR SUSTAINABLE ENTERPRISE DEVELOPMENT IN TIMES<br>OF MODERN CRISES.....  | <b>87</b>  |
| <b>Bakhchyvanzhy Liudmila, Yevtushok Olga, Vityuk Antonina</b><br>ECONOMIC AND STATISTICAL MODELING IN THE ANALYSIS AND FORECASTING<br>OF THE MARKETING COMMUNICATIONS BUDGET: A METHODOLOGICAL ASPECT..... | <b>92</b>  |
| <b>Turlo Nataliia, Osadchuk Oleksii</b><br>STATE OF THE LABOR MARKET AND EMPLOYEE MOTIVATION IN UKRAINE<br>UNDER MARTIAL LAW.....   | <b>97</b>  |
| <b>Reznikov Roman, Turlakova Svitlana</b><br>DATA SCIENCE METHODS AND MODELS IN MODERN ECONOMY.....   | <b>104</b> |
| <b>Puhin Oleksandr</b><br>ANALYSIS OF THE FINANCIAL EFFICIENCY<br>OF THE GLOBAL AVIATION INDUSTRY.....  | <b>114</b> |
| <b>Serhieiev Oleksandr</b><br>INSTITUTIONAL FRAMEWORK FOR MUNICIPAL WASTE MANAGEMENT.....   | <b>120</b> |
| <b>Hryshko Volodymyr</b><br>CLUSTER ANALYSIS OF TERRITORIAL COMMUNITIES'<br>FINANCIAL DEVELOPMENT IN POLTAVA REGION.....  | <b>129</b> |
| <b>Lipych Liubov, Kushnir Myroslava</b><br>MENTORING AS A TOOL FOR DEVELOPING PROFESSIONAL OPPORTUNITIES<br>FOR COMPANY EMPLOYEES.....  | <b>137</b> |
| <b>Naumenkova Svitlana, Mishchenko Svitlana, Tishchenko Ievgen</b><br>PROJECT FINANCING IN THE CONTEXT<br>OF THE IMPLEMENTATION OF THE "UKRAINE FACILITY PLAN".....   | <b>142</b> |
| <b>Bilenko Yuriy</b><br>INTERNATIONAL FINANCIAL FLOWS<br>TO THE COUNTRIES OF CENTRAL AND EASTERN EUROPE<br>AFTER THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS OF 2008: STRUCTURAL ASPECTS.....                               | <b>154</b> |
| <b>Vysotska Maryna</b><br>ANALYSIS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT<br>OF THE AIR TRANSPORTATION INDUSTRY OF UKRAINE.....   | <b>160</b> |
| <b>Hlushchenko Anna, Yachmennikova Angelina</b><br>THE HISTORY OF APPLE'S FORMATION IN THE INTERNATIONAL MARKET.....  | <b>169</b> |
| <b>Debela Iryna</b><br>TOWARDS THE PROBLEM OF SYNTHESIS<br>OF DECISIONS UNDER FUZZY CONDITIONS:<br>AGREEMENT OF INDIVIDUAL EXPERT ASSESSMENTS.....  | <b>174</b> |
| <b>Zakharov Denys</b><br>ANALYSIS OF THE STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS<br>OF URBAN PUBLIC TRANSPORT IN UKRAINE.....   | <b>178</b> |
| <b>Kudyrko Liudmyla, Vatakh Iuliia</b><br>STRATEGIC PARTNERSHIP BETWEEN UKRAINE AND TURKEY<br>IN THE MILITARY TRADE SPHERE.....   | <b>185</b> |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Leonidov Ihor</b><br>FACTORS OF REPRODUCTION OF APPROPRIATION<br>OF INFORMATIVELY-DIGITAL INTELLECTUAL PRODUCT<br>INTO SPHERE OF PRODUCTION OF MEANS OF PRODUCTION .....  | 193 |
| <b>Nozhov Edvard, Myhovych Vladyslav, Hanusych Andrii</b><br>MONITORING OF HUMAN DEVELOPMENT IN A REGION:<br>CURRENT AND STRATEGIC COMPONENTS.....                           | 200 |
| <b>Verkhovod Iryna</b><br>DIRECTIONS OF ANALYSIS OF THE SOCIAL SPHERE OF UKRAINE<br>IN MODERN CONDITIONS.....  | 205 |
| <b>Yevtushenko Nataliia, Stetsenko Dmytro</b><br>DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS<br>IN THE CONTEXT OF WAR IN UKRAINE: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES.....                   | 211 |
| <b>Zaborskyi Leonid, Shaposhnikov Dmytro, Belakovskiy Leonid</b><br>DIGITAL ECONOMY AND ITS ROLE<br>IN SHAPING THE INNOVATIVE BUSINESS ENVIRONMENT.....                      | 217 |
| <b>Kutsmus Nataliia, Prokopchuk Oksana, Usiuk Tetiana</b><br>SOCIAL INCLUSION AND SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT:<br>ON INTERSECTION OF EU POLICIES.....                      | 225 |
| <b>Osyppova Yevheniia, Pokotylo Bohdan</b><br>BRANDING AND REPUTATION MANAGEMENT<br>AS A TOOL FOR BUILDING BRAND TRUST.....  | 230 |
| <b>Rassadnikova Svitlana, Boitsov Oleksandr</b><br>PROTECTION OF INVESTORS<br>AS A KEY PREREQUISITE FOR CAPITAL MOBILIZATION<br>FOR POST-WAR RECONSTRUCTION OF UKRAINE.....  | 235 |
| <b>Tymoshenko Vasylyna</b><br>TRANSFORMATION OF PERSONNEL MANAGEMENT FUNCTIONS<br>UNDER THE CONDITIONS OF CHANGE.....  | 240 |
| <b>Shevchuk Andrii</b><br>USING AI FOR DIGITAL ASSET PROTECTION<br>FOR BUSINESS PROCESS MANAGEMENT IN DIGITAL TRANSFORMATION:<br>EVOLUTION AND FUTURE.....                   | 244 |
| <b>Maksymenko Diana, Osadchyi Yevhenii, Metelskyi Andrii</b><br>DIGITAL TRANSFORMATION OF CORE ACTIVITIES<br>OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTREPRENEURS: TOOLS AND METHODS..... | 250 |
| <b>Yarmus Stepan</b><br>SYSTEM OF INDICATORS FOR EVALUATING THE STATE<br>OF THE INNOVATIVE POTENTIAL OF INDUSTRIAL ENTERPRISES.....  | 256 |
| <b>Andriichuk Igor, Tkachuk Vitalii</b><br>THEORETICAL AND APPLIED FOUNDATIONS FOR THE ECONOMIC EVALUATION<br>OF NATURAL GAS QUALITY CHARACTERISTICS.....                    | 264 |
| <b>Sydorov Oleksandr</b><br>A METHODOLOGICAL APPROACH<br>TO THE ASSESSMENT OF INNOVATIVE AND INFORMATIONAL CHANGES.....  | 268 |
| <b>Liutak Olena, Baula Olena, Tatarchuk Danyil</b><br>OUTSOURCING IN THE INTERNATIONAL BUSINESS ENVIRONMENT:<br>PROSPECTS AND CHALLENGES.....                                | 275 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Babukh Iona, Fen Kateryna</b><br>PRICING AS A COMPONENT OF MARKETING ANALYSIS:<br>MODERN APPROACHES.....   | 280 |
| <b>Baula Olena, Liutak Olena, Fedyshyn Vladyslav</b><br>DEVELOPMENT OF ELECTRONIC COMMERCE AND ITS IMPACT<br>ON THE DOMESTIC AND INTERNATIONAL BUSINESS ENVIRONMENT.....            | 285 |
| <b>Buchniev Maxim, Rudenko Viacheslav</b><br>METHODS OF MANAGEMENT OF ORGANIZATIONAL CHANGES<br>TO ENSURE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES.....                               | 290 |
| <b>Izhevskiy Pavlo, Pikhniak Tetiana, Samaricheva Tetiana</b><br>MODERN APPROACHES<br>IN THE ANALYSIS AND EVALUATION OF BUSINESS PROJECTS.....                                      | 296 |
| <b>Nor Vita</b><br>THE RETROSPECTIVE ANALYSIS OF THE FORMATION AND DEVELOPMENT<br>OF THE CONCEPTUAL APPARATUS OF ECONOMIC SECURITY<br>OF THE ENTERPRISE.....                        | 303 |
| <b>Ohanesian Svitlana</b><br>THE ESSENCE AND STRUCTURE<br>OF THE ORGANISATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM<br>OF THE TOURISM BUSINESS IN RURAL AREAS.....                               | 309 |
| <b>Panteleimonenko Andrii</b><br>COOPERATIVES OF ENTREPRENEURS AND THEIR BUSINESS MODELS.....   | 315 |
| <b>Podakov Yevhenii</b><br>CURRENT STATE, INVESTMENT ATTRACTIVENESS<br>AND PROSPECTS FOR FURTHER DEVELOPMENT<br>OF THE HOTEL BUSINESS IN UKRAINE.....                               | 321 |
| <b>Tunytsya Taras, Hurnyak Ihor, Yanchyshyn Olena</b><br>INCOMPATIBILITY OF PUBLIC DEBT AND INNOVATION<br>AS A PARADIGM OF MODERNITY.....   | 326 |
| <b>Bil Mariana</b><br>TRANSFORMATION OF ECONOMY AND SOCIETY:<br>RETROSPECTIVE AND CURRENT RESEARCH PRIORITIES.....  | 333 |
| <b>Krutylin Stanislav</b><br>FREELANCING AS A FORM OF PLATFORM EMPLOYMENT.....  | 338 |
| <b>Petrashevskaya Angelina, Kolontai Svitlana, Romanyuk Vitaliy</b><br>METHODS OF ASSESSING THE LEVEL OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE<br>ENTERPRISE IN THE POST-WAR PERIOD..... | 345 |
| <b>Pylypenko Kateryna, Runcheva Nataiia, Prokopyshyn Oksana</b><br>AGRO-TOURISM AS A STRATEGIC DIRECTION<br>FOR INCREASING THE LEVEL OF INCOME OF FARM FARMERS OF UKRAINE.....      | 348 |
| <b>Smyrnova Nadiia</b><br>MACROECONOMIC CONTEXT OF FORMING<br>A PSYCHOLOGICAL PORTRAIT OF AN IDEAL EMPLOYEE.....  | 354 |
| <b>Shevchenko Maryna</b><br>IMPACT OF ECONOMIC INTEGRATION OF MIGRANTS<br>ON THE HOST COUNTRIES' ECONOMIES.....   | 358 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Boichenko Kateryna, Sierhieiev Mykola</b><br>ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEMS IN THE CONTEXT OF DIGITALISATION.....  | 364 |
| <b>Bublyk Lilia</b><br>ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM<br>OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TOURIST BUSINESS<br>OF UKRAINE AND ISRAEL DURING THE WAR.....     | 369 |
| <b>Kim Tetiana</b><br>INTERNATIONAL LABOR MARKET AND SOCIAL AND LABOR RELATIONS<br>IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY.....                          | 374 |
| <b>Irshak Olesya, Faliuta Andrii, Irshak Ihor</b><br>THEORETICAL FUNDAMENTALS OF BUDGET MANAGEMENT.....   | 379 |
| <b>Polozova Tetiana, Tkachenko Andrii</b><br>MODEL OF INNOVATIVE DEVELOPMENT<br>OF A COMPETENT ORGANIZATION.....  | 384 |
| <b>Soloviy Ihor, Panchyshyn Yaroslav</b><br>CLIMATE AND CARB ON MARKETS:<br>OPPORTUNITIES AND BARRIERS FOR MERGING INSTRUMENTS .....                                | 390 |
| <b>Berestetska Olena, Bakushevych Ivanna, Bezzubka Vasyl</b><br>SCIENTIFIC RESEARCH IN THE SPHERE OF INFORMATION ECONOMY<br>IN THE CONDITIONS OF WAR.....           | 396 |
| <b>Spiridonova Kira, Kashyrynikova Iryna, Kirnos Olesia</b><br>INVENTORY MANAGEMENT OF TRADING ENTERPRISES<br>IN MODERN CONDITIONS.....                             | 401 |
| <b>Volkova Valentina, Oglih Valentina, Trosko Sergey</b><br>USING THE COBB-DOUGLAS FUNCTION<br>TO ANALYZE ECONOMIC DYNAMICS.....                                    | 406 |
| <b>Demchenko Oleksandr</b><br>ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF INVESTMENTS<br>IN THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF HUMAN CAPITAL.....                        | 412 |
| <b>Kuzoma Vitalii</b><br>ASSESSMENT OF THE CURRENT STATE OF GLOBAL FOOD SECURITY.....   | 417 |
| <b>Khakhaliev Dmytro</b><br>FORMATION OF A BUSINESS MANAGEMENT SYSTEM<br>ON THE BASIS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....   | 424 |
| <b>Matusiak Serhii</b><br>APPLICATION OF CIRCULAR ECONOMY PRINCIPLES<br>IN CAR MANUFACTURING:<br>THE EXPERIENCE OF LEADING EUROPEAN CAR MANUFACTURERS.....          | 430 |
| <b>Biletska Natalia</b><br>FACTORS IN THE DEVELOPMENT OF THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS<br>OF THE TOURISM OF THE COUNTRY.....  | 440 |
| <b>Boichuk Dmytro</b><br>DEVELOPMENT OF COOPERATIVE RELATIONS OF AIR TRANSPORT ENTERPRISES I<br>N THE GLOBAL INFRASTRUCTURE SYSTEM OF THE AIR TRANSPORT MARKET..... | 446 |
| <b>Skybinskyi Oleksandr, Romanyshyn Oleksandr</b><br>RISK MANAGEMENT PROCESS FOR REAL ESTATE INVESTMENT FUNDS.....  | 452 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Zayats Olena, Yakob Evgen</b><br>COVID-19 PANDEMIC: A PERIOD OF E-COMMERCE DEVELOPMENT.....  | 459 |
| <b>Ihnatenko Serhiy, Tomashuk Inna</b><br>CURRENT TRENDS IN AUTOMATION AND DIGITALIZATION<br>OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN AGRICULTURAL ENTERPRISES:<br>ECONOMIC ASPECT.....                    | 465 |
| <b>Kobelia-Zvir Mariana, Zvir Yurii</b><br>AN OVERVIEW OF GRANT OPPORTUNITIES FOR UKRAINE<br>IN TIMES OF WAR FROM PROMINENT AMERICAN PHILANTHROPISTS<br>AND PATRONS OF THE ARTS.....          | 473 |
| <b>Oleksandr Oliynyk</b><br>TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION<br>IN THE FIELD OF TELECOMMUNICATIONS<br>AND TRUST SERVICES IN UKRAINE.....                                   | 478 |
| <b>Protsenko Vladislav</b><br>THE ESSENCE OF MODELS OF THE ECOSYSTEM APPROACH<br>TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF COMMERCIAL ENTERPRISES IN UKRAINE.....   | 486 |
| <b>Solos Mykyta</b><br>FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION STRATEGIES<br>FOR IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF BUSINESS PROCESSES<br>OF COMMERCIAL ENTERPRISES IN UKRAINE..... | 493 |
| <b>Maliukhov Oleksandr</b><br>ANALYSIS OF INTERNATIONAL PRACTICES<br>OF IMPLEMENTING THE LATEST INFORMATION TECHNOLOGIES<br>IN THE ACTIVITIES OF LOCAL GOVERNMENTS.....                       | 501 |
| <b>Aloshyna Tetiana</b><br>METHODOLOGICAL APPROACHES<br>TO DETERMINING THE ESSENCE OF THE CONCEPT "LABOR MARKET".....   | 506 |
| <b>Lesiuk Vladyslav</b><br>ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS IN THE CONTEXT OF ENSURING<br>THE ECONOMIC EFFICIENCY OF AGRARIAN ENTERPRISES.....   | 512 |



УДК 330.117:338.43

DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/192-3>**Ігнатенко С.В.**

магістрант,

Вінницький національний аграрний університет

**Томашук І.В.**

доктор філософії з економіки, доцент,

Вінницький національний аграрний університет

ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6847-3136>**Ihnatenko Serhiy, Tomashuk Inna**

Vinnitsia National Agrarian University

## СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ АВТОМАТИЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ: ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТ

У статті розглядаються основні економічні тенденції автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах. Наголошується, що автоматизація управлінського обліку дозволяє оптимізувати процеси збору та обробки інформації, збільшуючи швидкість та точність обліку. Вказується, що цифровізація управлінського обліку є наступним кроком у розвитку автоматизації, дозволяючи використовувати нові цифрові технології для покращення обліку та захисту даних. Розглянуто сучасні тенденції автоматизації та цифровізації, зокрема: інтеграція ERP-систем, використання IoT (інтернет речей), big data та аналітика, автоматизація бухгалтерського обліку. Досліджено основні напрямки застосування цифрового управлінського обліку. Наведено основні переваги автоматизації та цифровізації управлінського обліку аграрних підприємств. Вказано, що розвиток цифрових технологій, таких як ERP-системи, IoT, Big Data, дрони, супутникові технології та хмарні сервіси, забезпечують аграрним підприємствам конкурентні переваги та сприяють їхньому сталому розвитку. Зроблено висновки, що технологія блокчейн може стати ефективним інструментом цифровізації управлінського обліку, забезпечуючи прозорість, захист даних та оптимізацію документообігу.

**Ключові слова:** автоматизація, цифровізація, управлінський облік, розвиток, аграрні підприємства, облік, штучний інтелект, продуктивність.

## CURRENT TRENDS IN AUTOMATION AND DIGITALIZATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN AGRICULTURAL ENTERPRISES: ECONOMIC ASPECT

The article examines the main economic trends of automation and digitization of management accounting in agricultural enterprises. It is emphasized that the automation of management accounting allows optimizing the processes of information collection and processing, increasing the speed and accuracy of accounting. It is indicated that the digitalization of management accounting is the next step in the development of automation, allowing the use of new digital technologies to improve accounting and data protection. Modern trends in automation and digitization are considered, in particular: integration of ERP systems, use of IoT (Internet of Things), big data and analytics, automation of accounting. The main areas of application of digital management accounting have been studied. The main advantages of automation and digitization of management accounting of agricultural enterprises are presented. Digitization makes it possible to improve cooperation between production chains of agricultural products. Digital technologies enable agricultural enterprises to actively communicate with their customers, receive feedback, answer questions and solve problems. In agriculture, digital technologies can and will modernize the agricultural sector, promote innovation in agribusiness, and create new opportunities for commodity producers. Digital technologies can be useful at all levels of the value chain. This helps maintain consumer trust and loyalty. Implementing and maintaining digital technologies can be costly for agricultural businesses. They must be willing to invest in hardware, software, and staff training. It is indicated that the development of digital technologies, such as ERP systems, IoT, Big Data, drones, satellite technologies and cloud services, provide agricultural enterprises with competitive advantages and contribute to their sustainable development. It was concluded that blockchain technology can become an effective tool for the digitization of management accounting, providing transparency, data protection and optimization of document flow.

**Keywords:** automation, digitalization, management accounting, development, agricultural enterprises, accounting, artificial intelligence, productivity.

**JEL classification:** Q10, O32, M41

**Постановка проблеми.** Сучасні аграрні підприємства змушені конкурувати з іншими галузями, що вимагає від них постійного вдосконалення та адаптації до нових технологій. Автоматизація та цифровізація управлінського обліку стають ключовими факторами для покращення ефективності та конкурентоспромож-

ності таких підприємств. Однак, аграрні підприємства часто стикаються з труднощами при впровадженні цих технологій, що може вплинути на їх економічну ефективність. Тому, визначення сучасних економічних тенденцій автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах є актуальним та важ-

ливим для покращення їх конкурентоспроможності та економічної ефективності.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Розвиток автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах досліджували значна кількість закордонних та вітчизняних науковців, серед яких: Р. Бруханський, І. Спільник [1–2], С. Король, А. Ключко [4], В. Кузь [5], О. Осадча, О. Павелко [6], П. Пуцентейло, А. Довбуш, Т. Бінчаровська, В. Гомтюк В. [7–8], М. Руденко [9–10], І. Томашук, Ю. Сусіденко, М. Бурдяк [11]. Незважаючи на вагомий дослідження цих вчених, слід зауважити, що динаміка розвитку цифрових технологій та їх вплив на трансформаційні процеси в аграрному секторі економіки вимагає подальших поглиблених досліджень.

**Мета статті** – з економічної точки зору, оцінити сучасні тенденції автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах, а також проаналізувати вплив даних процесів на конкурентоспроможність та економічну ефективність підприємств.

**Виклад основних результатів дослідження.** У сучасному світі аграрний сектор стає все більш залежним від технологічних інновацій. Автоматизація та цифровізація управлінського обліку набувають особливого значення, забезпечуючи підвищення ефективності та точності ведення бізнесу. Це дозволяє аграрним підприємствам оптимізувати процеси збору та обробки інформації, що у свою чергу збільшує швидкість та чіткість обліку. Такий підхід особливо важливий для аграрних підприємств, які змушені працювати в умовах обмежених ресурсів та високого ризику. Автоматизація дозволяє зменшити витрати часу на облікові операції, що дозволяє зосередитися на основних функціях підприємств.

Цифровізація управлінського обліку є наступним кроком у розвитку автоматизації. Вона дозволяє аграрним підприємствам використовувати нові цифрові технології для покращення обліку та захисту даних. Цифрові технології дають змогу аграрним підприємствам інтегрувати різні системи та процеси, що у свою чергу збільшує ефективність та конкурентоспроможність. Сучасні технології цифрової трансформації аграрного бізнесу представлено на рис. 1.

Автоматизація, комп'ютеризація та програмне забезпечення облікової діяльності аграрних підприємств містить у собі значні можливості не тільки в оперативному контролі фінансів, товарів та інших активів та пасивів, а й в сфері їх аналітики. На основі отриманих даних у керівництва підприємства з'являється інструмент імітаційного моделювання, який дозволяє йому прогнозувати наслідки тих чи інших управлінських рішень [3].

У свою чергу, це призводить до зниження ступеня невизначеності в процесі аналізу господарювання, а також удосконалення оперативного і стратегічного планування та управління діяльності підприємства з метою підвищення його конкурентоспроможності [3]. У табл. 1 представлено перелік найбільш популярних інформаційних систем та технологій, що використовуються в аграрній сфері.

Одним з найбільш ефективних і робочих інструментів цифровізації управлінського обліку може стати технологія блокчейн, яка в останні роки розвивається прискореними темпами. Дана технологія, заснована на обліку даних, пропонує новий спосіб зберігання і розподілу інформації.

Інновації дозволяють вирішити проблему, коли бухгалтері зберігають дані в розрізних місцях без можливості повної їх консолідації і перевірки.



Рис. 1. Сучасні технології цифрової трансформації аграрного бізнесу

Джерело: сформовано за результатами дослідження

Таблиця 1

## Перелік найбільш популярних інформаційних систем та технологій, що використовуються в аграрній сфері

| № | Назва IT-системи або технології | Основні функції та можливості використання  |
|---|---------------------------------|---|
| 1 | AEPO                            | • Система, яка може виявляти основні місця скупчення шкідників і точково обробляти їх інсектицидами, використовує цифрову зйомку з повітря в ультрафіолетовому діапазоні за допомогою дронів.   |
| 2 | CropCare                        | • База різних даних для боротьби зі шкідниками, яка постійно оновлюється, містить номенклатуру сільськогосподарських культур і GPS-дані полів, що дозволяє підбирати оптимальні препарати.  |
| 3 | AgroGuard                       | • Система охоронних стовпів, оснащених інфрачервоними датчиками, сповіщає агропідприємця про порушення меж ділянки або інші події.<br>• Оповіщення надходять на телефон, що дозволяє швидко ухвалювати необхідні рішення.                             |
| 4 | DrT-Tech                        | • Систематизує всі дані, зібрані з датчиків і полів, в єдину структуру.<br>• Для перегляду інформації використовується відповідна програма, встановлена на смартфоні.   |
| 5 | HerdGlow                        | • Застосовується в тваринницькому бізнесі для автоматичного підбору раціону для ВРХ на основі даних з їхніх паспортів.  |
| 6 | Fractal                         | • Конструктор розумних процесів дозволяє максимально автоматизувати робочі процеси в АПК, такі як облік робочого часу та регулювання певних механізмів.<br>• Програма об'єднує всі пристрої в єдину локальну мережу з безперебійним електроживленням. |
| 7 | AgromaxEffect                   | • Моделює майбутній урожай на основі конкретної сільськогосподарської культури та характеристик ділянки.<br>• Програма використовується агропідприємцями, страховими компаніями та банками для оцінки ризиків.  |
| 8 | Торгівельний бот                | • Метод пошуку найкращих пропозицій за цікавими для агрокомпаній видами агропродукції.<br>• Дозволяє оптимізувати роботу відділу закупівель та інше.  |

Джерело: сформовано за результатами дослідження

Сучасні тенденції автоматизації та цифровізації значно змінюють аграрний сектор, підвищуючи ефективність, продуктивність та економічну стійкість підприємств. Інтеграція новітніх технологій, таких як ERP-системи, IoT, Big Data, дрони, супутникові технології та хмарні сервіси, забезпечує аграрним підприємствам конкурентні переваги та сприяє їхньому сталому розвитку в умовах глобальних викликів та змін клімату. Основні сучасні тенденції автоматизації та цифровізації наведено у табл. 2.

Цифровізація управлінського обліку сприяє тому, що будь-який аспект господарської діяльності вноситься в реєстр (базу даних) у вигляді комплексу реквізитів. У міру зростання числа реквізитів, наприклад, аналітичних рахунків, рахунків бухгалтерського обліку, управлінської та іншої інформації, весь інформаційний масив зручніше узагальнити, систематизувати і представити для застосування в форматі, відмінному від

того, який досягається при ручному внесенні даних.

Технологія блокчейн уможливує зберігання даних про виробничі, складські, фінансові операції, забезпечуючи повну прозорість і загальну доступність для ознайомлення, але при цьому надійно захищаючи від будь-якого підроблення та зламу [7].

Впровадження і використання цифрових технологій на підприємстві є ключовим елементом, що дозволяє враховувати всі поточні зміни в системі управлінського обліку та автоматизувати пов'язані бізнес-процеси.

Використання технології блокчейн і хмарних додатків підвищить точність обліку, якість бухгалтерської та фінансової звітності, забезпечить тісну комунікацію і взаємодію між персоналом, а також оптимізує систему документообігу в цілому. Застосування великих даних, інтелектуальної аналітики, штучного інтелекту, когнітивних обчислень, автоматизації машинного навчання та роботизації сприятиме підвищенню якості при-

Таблиця 2

## Основні тенденції автоматизації та цифровізації

| № | Тенденції                            | Сутнісна характеристика  |
|---|--------------------------------------|--|
| 1 | Інтеграція ERP-систем                | • Системи планування ресурсів підприємства (ERP) дозволяють аграрним підприємствам централізовано керувати всіма аспектами діяльності, від закупівлі насіння до збуту продукції.<br>• Використання таких систем забезпечує точний контроль за витратами, облік запасів і прогнозування фінансових результатів. |
| 2 | Використання IoT (Інтернет речей)    | • Датчики та пристрої, підключені до Інтернету, забезпечують збір даних у режимі реального часу про стан ґрунту, погодні умови, рівень вологості та інші критично важливі параметри.<br>• Це дозволяє оперативно реагувати на зміни та приймати обґрунтовані управлінські рішення.                             |
| 3 | Big Data та аналітика                | • Аналіз великих масивів даних допомагає виявити закономірності та тренди, що сприяють оптимізації виробничих процесів та зниженню витрат.<br>• В аграрних підприємствах це може бути аналіз врожайності, ефективності використання добрив і прогнозування попиту на продукцію.                                |
| 4 | Автоматизація бухгалтерського обліку | • Використання спеціалізованого програмного забезпечення для автоматизації бухгалтерських операцій знижує ризик помилок, спрощує процес складання звітності та забезпечує дотримання законодавчих вимог.   |

Джерело: сформовано на основі [5]

йняття управлінських рішень та оптимізації витрат на фінансово-управлінські та бухгалтерські операції.

Україна, маючи понад 65% своєї території вкритої чорноземами, є беззаперечно аграрною країною. Розуміючи важливість цифрового регулювання аграрних відносин, необхідно враховувати специфіку цього процесу в аграрному секторі. Цифрова трансформація сільськогосподарського виробництва виступає ключовим напрямом переорієнтації та модернізації національної економіки [10].

Основною метою цифрової трансформації агробізнесу є зменшення витрат на виробництво сільськогосподарської продукції, підвищення її якості та конкурентоспроможності через ефективне використання ресурсів та впровадження науково обґрунтованих підходів. Це передбачає впровадження сучасних технологій, використання цифрових рішень для оптимізації виробничих процесів та покращення управління агробізнесом [1].

Завдяки цифровим інструментам управління, аналізу даних та автоматизації, можна досягти більшої ефективності в сільському господарстві, забезпечити точність виробництва та своєчасність прийняття стратегічних рішень. Таким чином, цифрова трансформація стає стратегічним інструментом для розвитку аграрного сектору, сприяючи стійкому зростанню та сучасному управлінню виробництвом.

Сьогодні бухгалтерський облік – це процес, який:

- 1) інтегрований в систему управління підприємством;
- 2) вимагає оперативності у вирішенні облікових завдань;

3) володіє певним рівнем автоматизації.

Для оптимізації роботи бухгалтерії, зокрема управлінського обліку підприємства потрібен перегляд чинної моделі, це дозволить удосконалити діяльність управлінського обліку в умовах цифровізації. Основні напрямки застосування цифрового управлінського обліку зображено на рис. 2.

Цифрова стратегія розвитку аграрного виробництва передбачає створення потужних можливостей для надання комплексних цифрових рішень та впровадження сучасних цифрових сервісів. Ця стратегія виступає важливою відправною точкою для участі держави в процесі цифровізації аграрного виробництва [2].

Впровадження цих стратегічних напрямків спрямоване на створення ефективної та інноваційної інфраструктури для електронного сільського господарства. Надання доступу до цифрових технологій та інформаційних ресурсів аграрним господарствам сприятиме досягненню національних стратегічних цілей у аграрному секторі та створенню умов для сталого розвитку цифрового сільського господарства в умовах цифрового суспільства. Для досягнення цих цілей необхідна

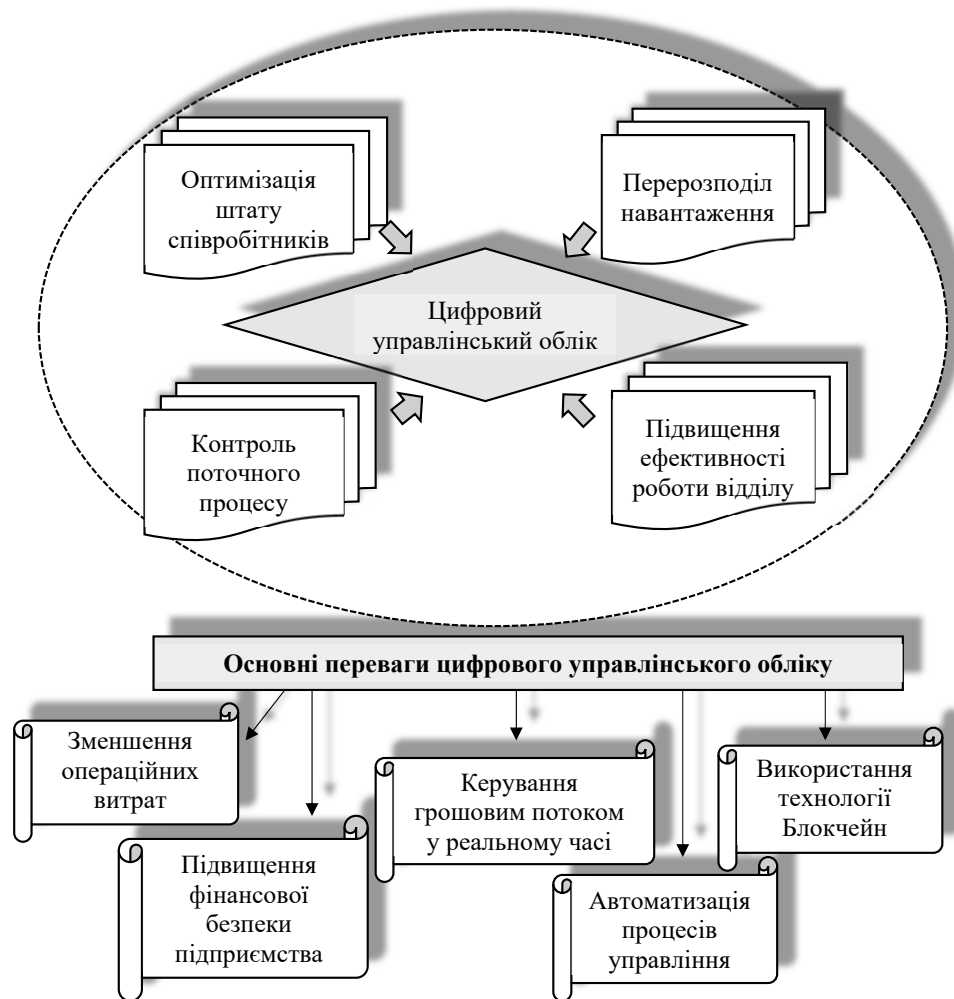


Рис. 2. Основні напрямки застосування цифрового управлінського обліку

Джерело: сформовано на основі [4]

трансформація аграрного сектору, яка включає координацію зусиль усіх зацікавлених сторін, таких як держава, уряд, громадянське суспільство, фермери, сільськогосподарські підприємства, професійні спілки та приватний сектор. Ця співпраця має на меті створення умов для розширення масштабів трансформації шляхом забезпечення фінансування, використання технологій, розвитку інфраструктури, створення необхідних установ та проведення систематичного моніторингу [4].

У контексті цифрової трансформації, важливо розуміти, що це не просто технологічне оновлення, а стратегічний процес, що вимагає переосмислення всієї структури та діяльності організації. Впровадження інноваційних технологій часто супроводжується необхідністю кардинальних змін в управлінських практиках, взаємодії з персоналом та способах спілкування з клієнтами [9].

Види технологій, що підвищують ефективність аграрного бізнесу зображено на рис. 3.

Цифрова трансформація також включає переформування корпоративної культури для стимулювання інновацій та гнучкості відповідно до нових вимог цифрової епохи. Організації, які успішно впроваджують цифрові стратегії, зазвичай стають більш ефективними та відкритими до змін. Крім того, зміни у зовнішніх комунікаціях є важливим аспектом цифрової трансформації. Взаємодія з клієнтами, партнерами та іншими стейкхолдерами переосмислюється в контексті цифрового середовища, що дозволяє підприємствам ефективніше конкурувати та взаємодіяти на ринку.

У цьому контексті, галузь економічної діяльності, будь то промисловість, торгівля чи сільське господарство, не має значення, оскільки цифрова трансформація швидкими темпами інтегрується у стратегічні практики підприємств, включаючи агробізнес.

Отже, цифрова трансформація аграрного бізнесу стає неодмінною складовою сучасного корпоративного управління, визначаючи нові тенденції і стратегії в епоху технологічних інновацій. До основних ключових аспектів цього процесу відносять [6]:

- 1) штучний інтелект та машинне навчання;
- 2) інтернет речей (ІоТ);

- 3) цифрова екосистема;
- 4) розширена реальність (AR) та віртуальна реальність (VR);
- 5) блокчейн та криптовалюти;
- 6) цифрова безпека та кіберзахист;
- 7) роботизація та автоматизація процесів;
- 8) зелена цифрова трансформація.

Ці тенденції вказують на постійний розвиток технологій та їхній вплив на бізнес-процеси, які сприятимуть більшій ефективності, інноваціям та підвищенню конкурентоспроможності підприємств.

Сьогодні, особливо в умовах сучасних технологічних змін, штучний інтелект займає важливе місце в аграрному секторі. Штучний Інтелект (ШІ) та Машинне Навчання (МН) стають основними фокусами в цифровій трансформації. Впровадження алгоритмів, які здатні аналізувати великі обсяги даних, надає підприємствам змогу прогнозувати ринкові тенденції, автоматизувати бізнес-процеси та здійснювати більш ефективне управління прийняттям рішень [8].

Застосування штучного інтелекту (ШІ) дозволяє ефективно аналізувати великі обсяги даних з різних джерел, таких як датчики, супутникові знімки та метеорологічні станції. Це стає основою для точного прогнозування погодних умов, врожайності та ринкового попиту. Використання ШІ для оптимізації процесів, таких як зрошення, дозування добрив, обробіток ґрунту та інші, сприяє зниженню витрат та підвищенню продуктивності, забезпечуючи ефективну роботу сільськогосподарських систем [3].

ШІ також відіграє важливу роль у адаптації аграрних компаній до індивідуальних потреб клієнтів. Аналіз даних дозволяє створювати персоналізовані маркетингові стратегії [12], пропонуючи індивідуальні рішення та підходи (рис. 4). Крім того, за допомогою ШІ можна покращити безпеку та довіру споживачів, застосовуючи його для моніторингу якості продукції та виявлення можливих проблем.

Одним із новітніх проєктів з цифровізації обліку є сервіс цифрового обліку BookKeeper, що дозволяє вести бухгалтерський облік підприємства, складати та подавати фінансову звітність до відповідних органів за

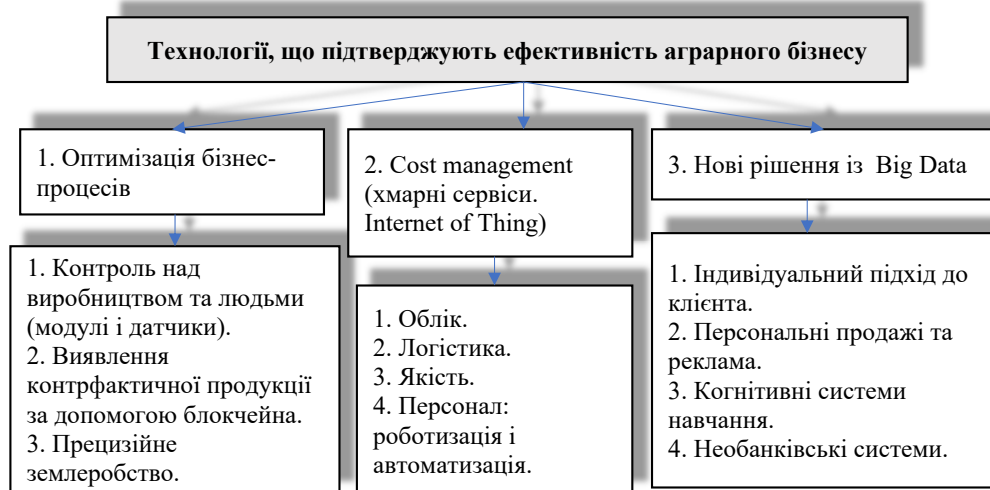


Рис. 3. Види технологій, що підвищують ефективність аграрного бізнесу

Джерело: сформовано за результатами дослідження



Рис. 4. Схема взаємозв'язку стратегічного планування та менеджменту в умовах маркетингового спрямування цифровізації виробництва

Джерело: сформовано за результатами дослідження

принципом електронної пошти. До можливостей сервісу належить проведення операцій обліку необоротних активів, придбання та продаж основних засобів та інших необоротних активів, нарахування амортизації, контроль за залишками на кінець звітного періоду, облік запасів на складі тощо [2].

Подальший процес цифровізації та діджиталізації в економіку у наш час вражає, але це тільки початок. Так звана Індустрія 4.0 настільки швидко розвивається та адаптується до нинішніх умов, що цей процес вже не зупинити, і далі спостерігатимемо нові зміни та цифрові відкриття. Подальша цифрова трансформація бухгалтерського обліку в аграрній сфері підвищить його якість та оперативність, дозволить збільшити кількість нових облікових об'єктів, сформує нові, більш сучасні методи їх оцінки, вдосконалив застосування інформаційних технологій [7]. Точний моніторинг запасів, їх виробництва та розподілу в аграрному секторі, який забезпечується завдяки ШІ, допомагає уникнути надлишкових запасів, підтримувати ефективну логістику та оптимізувати розподіл ресурсів.

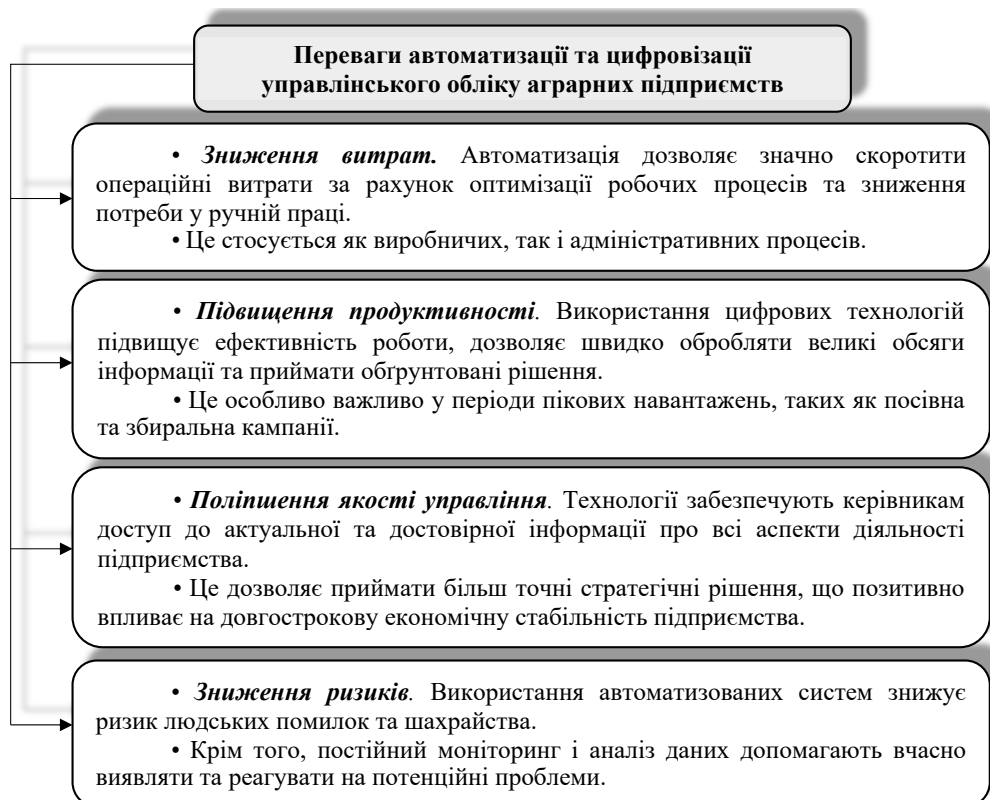
Економічний аспект автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах полягає в тому, що вони дозволяють зменшити витрати на облікові операції та покращити ефективність використання ресурсів. Це особливо важливо для аграрних підприємств, які змушені працювати в умовах обме-

жених ресурсів та високого ризику. Автоматизація та цифровізація дозволяють аграрним підприємствам зосередитися на основних функціях та покращити їх конкурентоспроможність на ринку [11]. Переваги автоматизації та цифровізації управлінського обліку аграрних підприємств зображено на рис. 5.

Незважаючи на очевидні переваги, впровадження цифрових технологій в аграрних підприємствах стикається з низкою викликів. Це включає високі початкові витрати на впровадження систем, необхідність навчання персоналу та інтеграцію нових технологій у існуючі бізнес-процеси.

Однак, зважаючи на стрімкий розвиток технологій та зниження їхньої вартості, можна очікувати, що в майбутньому ці бар'єри будуть подолані. З кожним роком автоматизація та цифровізація стають все більш доступними, що відкриває нові можливості для аграрних підприємств.

**Висновки.** Сучасні тенденції автоматизації та цифровізації управлінського обліку в аграрних підприємствах є ключовим фактором їхньої конкурентоспроможності та економічної ефективності. Сучасні комп'ютерні системи бухгалтерського обліку для аграрних підприємств у цифровій економіці дозволяють значно підвищити ефективність аналітичного обліку, особливо щодо комп'ютеризованих аспектів бухгалтерської роботи. Інтеграція новітніх технологій дозво-



**Рис. 5.** Переваги автоматизації та цифровізації управлінського обліку аграрних підприємств

Джерело: сформовано на основі [2]

ляє підвищити продуктивність, знизити витрати та поліпшити якість управління, що в кінцевому рахунку сприяє стійкому розвитку аграрного сектора. Облікова онлайн система, альтернатива пакетній обробці даних, працює в реальному часі і з'явилася завдяки розвитку

сучасних інформаційних технологій, таких як електронна торгівля та електронні розрахунки. В умовах глобальної конкуренції та змін клімату цифрові інновації стають не просто бажаними, а необхідними для успіху сучасних аграрних підприємств.

#### Список використаних джерел:

1. Бруханський Р.Ф., Спільник І.В. Криптоактиви у системі бухгалтерського обліку та звітності. *Проблеми економіки*. 2019. № 2 (40). С. 145–156.
2. Бруханський Р.Ф., Спільник І.В. Цифровий облік: поняття, витоки та актуальний дискурс. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2020. Вип. 3–4. С. 7–20.
3. Бурдяк М.І., Томашук І.В. Концептуальні засади формування стратегічних напрямків розвитку аграрних підприємств в умовах цифровізації економіки. *Бізнес-навігатор*. 2024. Вип. 1 (74). С. 3–16.
4. Король С.Я., Клочко А.О. Цифрові технології в обліку й аудиті. *Держава та регіони. Серія: економіка та підприємництво*. 2020. № 1. С. 170–176.
5. Кузь В.І. Розвиток бухгалтерського обліку в умовах цифровізації господарських та управлінських процесів. *Бізнес-інформ*. 2021. № 6. С. 197–204.
6. Осадча О.О., Павелко О.В. Розвиток обліково-аналітичної системи в умовах цифровізації економіки України. *Вісник НУВГП. Серія «Економічні науки»*. 2021. Випуск 2 (94). С. 162–174.
7. Пуцентейло П., Довбуш А., Бінчаровська Т., Гомотюк В. Сучасні технології бізнес-аналітики як інструмент для підвищення бізнес-комунікацій компанії. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2022. Випуск 1–2. С. 29–40.
8. Пуцентейло П.Р., Довбуш А.В. Основні вектори розвитку бухгалтерського обліку в умовах цифрової економіки. *Інноваційна економіка*. 2021. № 3-4 (87). С. 140–151.
9. Руденко М.В. Проблеми та перспективи використання Інтернет-технологій у сільськогосподарських підприємствах. *Економіка АПК*. 2019. № 10. С. 79–87.
10. Руденко М.В. Технології цифрової трансформації сільськогосподарських підприємств. *Агросвіт*. 2019. № 23. С. 8–18.
11. Томашук І.В., Сусіденко Ю.В., Бурдяк М.І. Глобальні тенденції розвитку світової економіки в умовах цифровізації: екологічний аспект. *Бізнес-навігатор*. 2024. Вип. 2 (75). С. 15–28.
12. Tomashuk I., Timhenko O., Zakharova T. Agricultural enterprise development strategy and its efficiency in the modern economic conditions. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2024. Vol. 10. № 2. P. 265–281. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-2-265-281>

## References:

1. Brukhanskyi R. F., Spilnyk I. V. (2019) Kryptoaktyvy u systemi bukhholderskoho obliku ta zvitnosti [Cryptoassets in the accounting and reporting system]. *Problemy ekonomiky – Problems of the economy*, vol. 2 (40), pp. 145–156. (in Ukrainian)
2. Brukhanskyi R. F., Spilnyk I. V. (2020) Tsyfrovyi oblik: poniattia, vytoky ta aktualnyi dyskurs [Digital Accounting: Concept, Origins and Current Discourse]. *Instytut bukhholderskoho obliku, kontrol ta analiz v umovakh hlobalizatsii – Institute of Accounting, Control and Analysis in the Context of Globalization*, vol. 3–4, pp. 7–20. (in Ukrainian)
3. Burdiak M. I., Tomashuk I. V. (2024) Kontseptualni zasady formuvannia stratehichnykh napriamkiv rozvytku ahrarnykh pidpriemstv v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky [Conceptual Foundations of Formation of Strategic Directions for the Development of Agricultural Enterprises in the Context of Digitalization of the Economy]. *Biznes-navihator – Business Navigator*, vol. 1 (74), pp. 3–16. (in Ukrainian)
4. Korol S. Ya., Klochko A. O. (2020) Tsyfrovi tekhnolohii v obliku y audyti [Digital technologies in accounting and auditing]. *Derzhava ta rehiony. Serii: Ekonomika ta pidpriemnytstvo – State and regions. Series: Economics and Entrepreneurship*, vol. 1, pp. 170–176. (in Ukrainian)
5. Kuz V. I. (2021) Rozvytok bukhholderskoho obliku v umovakh tsyfrovizatsii hospodarskykh ta upravlinskykh protsesiv [Development of Accounting in the Context of Digitalization of Economic and Management Processes]. *Biznes-inform – Business-Inform*, vol. 6, pp. 197–204. (in Ukrainian)
6. Osadcha O. O., Pavelko O. V. (2021) Rozvytok oblikovo-analitychnoi systemy v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky Ukrainy [Development of the accounting and analytical system in the context of digitalization of the Ukrainian economy]. *Visnyk NUVHP. Serii «Ekonomiczni nauky» – Visnyk NUWEE. Series «Economic Sciences»*, vol. 2(94), pp. 162–174. (in Ukrainian)
7. Putsenteilo P., Dovbush A., Bincharovska T., Homotiuk V. (2022) Suchasni tekhnolohii biznes-analytyky yak instrument dlia pidvyshchennia biznes-komunikatsii kompanii [Modern Business Intelligence Technologies as a Tool for Improving the Company's Business Communications]. *Instytut bukhholderskoho obliku, kontrol ta analiz v umovakh hlobalizatsii – Institute of Accounting, Control and Analysis in the Context of Globalization*, vol. 1–2, pp. 29–40. (in Ukrainian)
8. Putsenteilo P. R., Dovbush A. V. (2021) Osnovni vektory rozvytku bukhholderskoho obliku v umovakh tsyfroi ekonomiky [The main vectors of accounting development in the digital economy]. *Innovatsiina ekonomika – Innovative Economy*, vol. 3–4 (87), pp. 140–151. (in Ukrainian)
9. Rudenko M. V. (2019) Problemy ta perspektyvy vykorystannia Internet-tekhnolohii u silskohospodarskykh pidpriemstvakh [Problems and Prospects of Using Internet Technologies in Agricultural Enterprises]. *Ekonomika APK – Economics of the agro-industrial complex*, vol. 10, pp. 79–87. (in Ukrainian)
10. Rudenko M. V. (2019) Tekhnolohii tsyfroi transformatsii silskohospodarskykh pidpriemstv [Technologies of digital transformation of agricultural enterprises]. *Ahrosvit – Agrosvit*, vol. 23, pp. 8–18. (in Ukrainian)
11. Tomashuk I. V., Susidenko Yu. V., Burdiak M. I. (2024) Hlobalni tendentsii rozvytku svitovoi ekonomiky v umovakh tsyfrovizatsii: ekolohichnyi aspekt [Global Trends in the Development of the World Economy in the Context of Digitalisation: Environmental Aspect]. *Biznes-navihator – Бизнес-навигатор*, vol. 2 (75), pp. 15–28. (in Ukrainian)
12. Tomashuk I., Timhenko O., Zakharova T. (2024). Agricultural enterprise development strategy and its efficiency in the modern economic conditions. *Baltic Journal of Economic Studies*, vol. 10, no. 2, pp. 265–281. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-2-265-281>