

Міністерство освіти і науки України
ННБК «Всеукраїнський науково-навчальний консорціум»
Вінницький національний аграрний університет
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» НААН України
Національний університет біоресурсів та природокористування України
Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва
Львівський національний університет імені Івана Франка
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу



Програма

Всеукраїнської
науково-практичної конференції

**ФІНАНСОВЕ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ
ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

1-2 жовтня 2020 року м. Вінниця ВНАУ

ПОРЯДОК РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ:

1 жовтня 2020 р.

Ознайомлення з науково-технічними розробками та виданнями Вінницького національного аграрного університету, матеріально-технічною базою університету та ННБК «Всеукраїнський науково-навчальний консорціум».

2 жовтня 2020 р.

9:00 - 10:00	реєстрація учасників (2 корпус, 2 поверх)
10:00 - 13:00	пленарне засідання (ауд. 2220)
13:00 - 14:00	перерва
14:00 - 15:30	секційні засідання (секція 1 - ауд. 1206)
15:30 - 16:00	підведення підсумків конференції

РЕГЛАМЕНТ РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Доповідь на пленарному засіданні – до 15 хв.

Доповідь на секційному засіданні – до 10 хв.

Дискусія – 3-5 хв.

- 14:50-14:55 **Бурко Катерина Володимирівна**, старший викладач кафедри бухгалтерського обліку
«Адаптація управлінського обліку у бджільництві до вимог ЄС щодо якості продукції»
- 14:55-15:00 **Макогончук Тетяна Володимирівна**, викладач облікових дисциплін Могилів-Подільського технологічно-економічного фахового коледжу ВНАУ
«Розвиток бухгалтерського обліку України в умовах євроінтеграції»
- 15:00-15:05 **Олексієнко Олена Василівна**, викладач Немирівського фахового коледжу будівництва, економіки та дизайну ВНАУ
«Розвиток форм бухгалтерського обліку в умовах застосування інформаційних систем обліку»
- 15:05-15:10 **Матеуш Ірина Миколаївна**, викладач Чернятинського фахового коледжу ВНАУ
«Роль обліку в оптимізації розміру витрат як головного резерву підвищення прибутковості підприємства»
- 15:10-15:15 **Маркевич Людмила Станіславівна**, аспірантка ВНАУ
«Критична оцінка законодавчого регулювання обліку органічного виробництва в Україні»
- 15:15-15:20 **Кожухар Валентина Вадимівна**, аспірантка ВНАУ
«Обліково-аналітичне забезпечення управління витратами в галузі садівництва»
- 15:15-15:20 **Воцінова Діана Олексіївна**, фахівець другої категорії відділу профорієнтаційної роботи Центру довузівської підготовки прийому на навчання та виховної роботи ВНАУ
«Удосконалення документального оформлення руху запасів та організації їх складського обліку»

СЕКЦІЯ 3

ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОГО КОНТРОЛЮ І АНАЛІЗУ В УМОВАХ АДАПТАЦІЇ ДО ТЕНДЕНЦІЙ МІЖНАРОДНОЇ ПРАКТИКИ (ауд. 1206)

Голова секції: *Польова Олена Леонідівна*, доктор економічних наук, професор, в. о. завідувача кафедри аудиту та державного контролю

Секретар секції: *Мулик Ярославна Ігорівна*, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю

- 14:00-14:05 **Петриченко Олександр Анатолійович**, доктор економічних наук, доцент кафедри аналізу та статистики
«Стан та перспективи розвитку ринку молока України»
- 14:05-14:10 **Томчук Олена Феліксівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри аналізу та статистики
«Проблеми аналітичного забезпечення сучасного управління підприємством»
- 14:10-14:15 **Мулик Тетяна Олексіївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри аналізу та статистики
«Оцінка аналітичних інструментів в сфері публічних закупівель»
- 14:15-14:20 **Фабіянська Вікторія Юхимівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю
«Професійний скептицизм аудитора: генезис поняття та вплив на якість аудиторських послуг»
- 14:20-14:25 **Мулик Ярославна Ігорівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю
«Особливості моніторингу публічних закупівель державною аудиторською службою України»
- 14:25-14:30 **Козаченко Анна Юріївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю
«Актуальні аспекти організації аудиту платіжних засобів підприємства»
- 14:30-14:35 **Федоришина Лідія Іванівна**, кандидат історичних наук, доцент кафедри аналізу та статистики
«Генезис управлінського аналізу: тенденції вітчизняної та міжнародної практики»
- 14:35-14:40 **Машевська Анжеліка Анатоліївна**, асистент кафедри аналізу та статистики
«Особливості обліку оплати праці в сучасних умовах та шляхи його вдосконалення»
- 14:40-14:45 **Галайда Леся Володимирівна**, викладач економічних дисциплін Могилів-Подільського технологічно-економічного фахового коледжу ВНАУ
«Застосування реєстраторів розрахункових операцій: міжнародний досвід – уроки для України»
- 14:45-14:50 **Григоренко Олена Василівна**, викладач економічних дисциплін Ладижинського фахового коледжу ВНАУ
«Аналіз грошових потоків підприємства: стан та перспективи розвитку»

ВНАУ

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

СЕРТИФІКАТ

учасника Всеукраїнської науково-практичної конференції

**ФІНАНСОВЕ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

ТОМЧУК Олени Феліксівни

Прізвище, Ім'я, По батькові

Президент
університету



Г.М. Калетнік



В.о

ректора



В.А. Мазур

Вінниця,
1-2 жовтня 2020

ДОПОВІДЬ

на Всеукраїнській науково-практичній конференції «Фінансове та обліково-аналітичне забезпечення управлінських процесів в умовах євроінтеграції», ВНАУ, 1-2 жовтня 2020 р.

Томчук О.Ф.

НА ТЕМУ: Проблеми аналітичного забезпечення сучасного управління підприємством

Одним із основних завдань направлених на поліпшення діяльності підприємств в ринкових умовах в економіці України є вдосконалення процесу управління, невід'ємною частиною якого є аналітичне забезпечення управлінських рішень. Адже без своєчасно отриманої, достовірної, повної та об'єктивної інформації критично знижується ймовірність вибору, з множини можливих, вірної альтернативи.

Незважаючи на важливе значення наукових розробок у даному напрямі значна частина питань, пов'язаних з поліпшенням аналітичного забезпечення діяльності підприємств, залишаються невирішеними. До них можна віднести: неузгодженість методології та організації облікового і аналітичного процесу у контексті інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень; теоретичне обґрунтування ролі аналізу в системі управління; поліпшення обліку як інформаційної бази менеджменту; удосконалення методик та організаційних процедур аналізу; розробка якісно нових кінцевих результативних аналітичних показників, які б забезпечили комплексний підхід до оцінки стану діяльності суб'єктів господарювання; використання в процесі формування аналітичного забезпечення управління сучасної комп'ютерної техніки тощо.

Для вирішення вище перелічених питань, перш за все, необхідно чітко визначитись із змістовним наповненням поняття «аналітичне забезпечення».

У науковій та навчальній літературі поряд з терміном «аналітичне забезпечення» широко використовуються поняття «облікове забезпечення» та «обліково-аналітичне забезпечення».

Вважаємо за необхідне виділення поняття «обліково-аналітична інформація» в вузькому та широкому розумінні. При цьому у вузькому значенні під «обліково-аналітичною інформацією» слід розуміти інформацію, яка зосереджена в системі обліку, а в широкому – інформацію, яка використовується та формується у процесі реалізації облікової та аналітичної функцій управління.

Під забезпеченням у терміні «обліково-аналітичне забезпечення» слід розуміти сукупність облікових і аналітичних процесів, об'єднаних у обліково-аналітичну систему та спрямованих на задоволення інформаційних потреб користувачів шляхом перетворення первинної інформації в узагальнюючу згідно з визначеними цілями, а також нормативно-правовим, методичним, організаційним, програмним, математичним, технічним та ергономічним забезпеченнями.

Для чіткішого розуміння співвідношення термінів «обліково-аналітичне забезпечення», «аналітичне забезпечення» та «облікове забезпечення» структуруємо процес обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю підприємства (рис. 1).

З рисунку 1 видно, що аналітичне забезпечення формується шляхом перетворення облікової інформації за допомогою аналізу, в якісно новий стан. Саме якісна зведено-аналітична інформація є передумовою прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Поряд з цим, слід відзначити, що результативності аналітичного забезпечення управління неможливо досягнути без належної облікової інформації. Це обумовлює тісний взаємозв'язок та тенденцію до інтеграції процесів обліку та аналізу.

В умовах ринкової економіки в системі бухгалтерського обліку особливого значення набуває аналітична функція, яка направлена на забезпечення інформацією процесу прийняття управлінських рішень. Поряд з цим розширюється коло завдань бухгалтерського обліку. До них тепер, крім забезпечення збереження майна власників, узагальнення інформації про діяльність підприємства, його майновий стан та обчислення фінансових результатів, відноситься і формування обліково-аналітичного забезпечення з метою прийняття ефективних управлінських рішень. Виконання цих завдань потребує систематичного збору та обробки деталізованої фінансової та нефінансової інформації про внутрішнє і зовнішнє середовище діяльності підприємства.

Не менш важливий вплив ніж методологія обліку на формування аналітичного забезпечення управління діяльністю суб'єктів господарювання здійснює аналіз.

З позиції гносеологічного підходу аналіз доцільно розглядати у трьох можливих значеннях: як елемент діалектичного методу пізнання, як метод наукового дослідження, та як сукупність пов'язаних між собою і взаємозумовлених методів вивчення явищ, процесів, дій, результатів тобто як окрему галузь наукових знань (рис. 2).

Аналіз є невід'ємним елементом системи підтримки прийняття управлінських рішень.

З метою характеристики місця і ролі аналітичних процедур в процесі прийняття управлінських рішень було здійснено структурування його етапів (рис.).

Зі слайду видно, що процес аналітичного забезпечення займає проміжне становище між визначенням цілей (виявлення проблеми, визначення вихідних

її характеристик, формування цілей) та прийняттям управлінського рішення (ухвалення та правове оформлення рішення). На нього покладено функції обґрунтування альтернативних варіантів, можливих наслідків їх реалізації, визначення методів обробки вхідної інформації та формування у прийнятному для управлінців вигляді аналітичних показників.

Важливе значення для розуміння функціональних завдань аналізу є взаємозв'язок системи підтримки прийняття рішень з системою управління (рис. 3).

Як видно з рисунку 3 процес управління починається із формування цілей. При чому спочатку визначаються стратегічні цілі, а потім базуючись на них розробляються тактичні цілі. Вдало поставлені цілі є запорукою ефективної діяльності підприємств. Сформована система управління є джерелом виявлення вимог менеджменту до аналітичного забезпечення. Врахування останніх дає можливість визначити потреби управління до облікового забезпечення і контрольних процедур.

Вимоги менеджменту необхідно врахувати при організації роботи облікового, аналітичного та контрольного механізмів системи підтримки прийняття управлінських рішень. Це дозволить по-перше, максимально покращити результативність обліково-аналітичного механізму; по-друге, забезпечити спрямованість управлінських рішень на досягнення визначених цілей діяльності суб'єктів господарювання.

Розглядаючи результативність системи підтримки прийняття рішень як передумову ефективного управління доцільно визначити, що вимоги до інформаційного забезпечення управлінських рішень формуються зверху до низу: від поставлених цілей – до потреби в аналітичних показниках та облікових даних. В той же час процес управління реалізується шляхом знизу до верху: зібрані облікові дані при аналітичній обробці перетворюються в зведені показники, на основі яких і приймаються управлінські рішення, направлені на досягнення поставлених цілей.

В науковій та навчальній літературі почав використовуватися термін «управлінський аналіз».

Розвиток управлінського аналізу направлений на задоволення нових запитів менеджменту, які передбачали необхідність в процесі формування аналітичного забезпечення управління враховувати деталізовану інформацію про внутрішньогосподарський стан підприємств та їх резерви, використання як фінансових, так і нефінансових показників, а також здійснювати постійний моніторинг зовнішньоекономічного середовища.

Основною особливістю управлінського аналізу, яка сприяла його формуванню та розвитку є необхідність удосконалення аналітичного забезпечення управління в напрямку задоволення вимог менеджменту, які значно розширилися в умовах ринкової економіки.

Дослідження сучасної практики діяльності с.-г. підприємств свідчить про наявність проблем, які знижують ефективність прийняття управлінських рішень, що стосуються системи аналітичного забезпечення системи управління:

– недосконалість діючої аналітичної моделі формування інформації для прийняття управлінських рішень в умовах різних кон'юнктурних коливань на ринку і макроекономічної нестабільності;

– необґрунтованість співвідношення обсягів необхідної та достатньої інформації, що зумовлює виникнення явищ нестачі та перенасичення інформацією аналітичної служби підприємства;

– відсутність раціональних критеріїв відбору необхідної інформації із загального масиву даних, що пов'язано з недосконалістю критеріальної обґрунтованості при побудові аналітичної системи на забезпечення реалізації стратегії підприємства;

– принципова відмінність класифікаційних ознак аналітичної інформації, котра необхідна для потреб управління;

– асинхронність узагальнення показників аналізу, що зумовлює несвоєчасність складання та подання звітів, необхідних для прийняття управлінських рішень.

Аналітичне забезпечення діяльності с.-г. підприємств передбачає:

- вивчення економічних законів, закономірностей і тенденцій;
- підвищення науково-економічної обґрунтованості стратегічних і тактичних планів і нормативів;
- вивчення виконання планів і дотримання нормативів;
- пошук резервів підвищення ефективності виробництва;
- визначення економічної ефективності використання ресурсів;
- прогнозування результатів;
- дослідження комерційного ризику;
- порівняльний аналіз маркетингових заходів;
- підготовка аналітичних матеріалів.

При проведенні аналізу виробничо-фінансової діяльності слід дотримуватися таких основних принципів:

- достовірне відображення реального стану;
- наукова обґрунтованість;
- відображення певної мети;
- взаємозв'язок з іншими видами аналізу;
- системність, комплексність, варіантність;
- узгодженість окремих елементів;
- відображення галузевої і територіальної специфіки.

Таким чином, система аналітичного забезпечення, діючи безперервно, підвищує якість і розширює сферу практичного застосування інформації, позитивно впливаючи на якість звітності у процесі її підготовки і складання, тобто на ефективність управлінської інформації для сторонніх користувачів. Поняття «аналітичне забезпечення» застосовується для визначення якісного стану облікових і аналітичних процесів, які є необхідними для задоволення інформаційних потреб керівників і достатніми для прийняття управлінських рішень.

Вважаємо, що організація ефективної системи аналітичного забезпечення дозволить створити більш ефективну і стійку систему управління за допомогою таких процедур:

- упорядкування документів;
- скорочення часу ручної обробки інформації та її пошуку;
- зменшення терміну прийняття управлінських рішень;
- захист даних від несанкціонованого доступу.

Коло завдань, покладених на організаторів аналітичної роботи, зумовлюється специфікою досліджуваних проблем, особливостями суб'єкта господарювання, встановленим терміном реалізації оцінки, реальністю забезпечення необхідною інформацією, рівнем володіння аналітиками конкретними методами і методиками.

Добре організоване аналітичне забезпечення управління підприємством – головна мета будь-якого далекоглядного керівника.