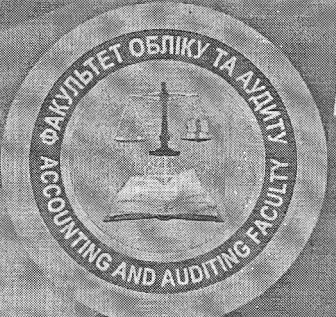


Міністерство освіти і науки України
ННБК «Всеукраїнський науково-навчальний консорціум»
Вінницький національний аграрний університет
Вінницька обласна державна адміністрація
Антимонopolний комітет України
Національний університет біоресурсів та
природокористування України
Житомирський державний технологічний університет

Житомирський національний агроєкологічний університет
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
Тернопільський національний економічний університет
Вінницький торговельно-економічний інститут
Київського національного торговельно-
економічного університету
Спілка аудиторів України
Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України



ПРОГРАМА

ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**Проблеми облікового,
контрольного та
аналітичного
забезпечення
в системі
управління**

29 листопада 2018 РОКУ
М. ВІННИЦЯ

ВНАУ

СЕКЦІЯ 2

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ КОНТРОЛЮ ТА АНАЛІЗУ (ауд. 1206)

Керівник секції: Шевчук Олена Дмитрівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю Вінницького національного аграрного університету

Фабіянська Вікторія Юхимівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю

«Розвиток незалежного аудиту в Україні в контексті наближення до законодавства ЄС»

Федоришина Лідія Іванівна, кандидат історичних наук, доцент кафедри аналізу та статистики

«Напрямки удосконалення аналізу дебіторської заборгованості підприємства»

Чудак Ліна Анатоліївна, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри аудиту та державного контролю

«Особливості оподаткування і контролю підприємств агропромислового виробництва»

Шевчук Олена Дмитрівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри аудиту та державного контролю

«Особливості здійснення державного фінансового аудиту вітчизняними контролюючими органами»

Козаченко Анна Юрївна, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри аудиту та державного контролю

«Організація внутрішньогосподарського контролю в системі управління науково-дослідних установ»

Мулик Ярославна Ігорівна, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри аудиту та державного контролю

«Стан та вдосконалення контролю за діяльністю матеріально-відповідальних осіб»

Шевчук Наталія Станіславівна, завідувач заочного відділення, викладач кафедри економіки, фінансів, обліку та оподаткування Подільського спеціального навчально-реабілітаційного соціально-економічного коледжу, м. Кам'янець-Подільський

«Інтегрована звітність як нова парадигма корпоративної звітності»

Карпишин Юрій Анатолійович, аспірант, Житомирський національний агрокологічний університет, м. Житомир

«Особливості оподакування аграрного бізнесу»

Асмоловська Тетяна Володимирівна, викладач Могилів-Подільського технологічно-економічного коледжу Вінницького національного аграрного університету, асистент кафедри аудиту та державного контролю

«Внутрішній аудит в системі управління підприємством»

Папуша Ксенія Федорівна, викладач вищої категорії Могилів-Подільського технологічно-економічного коледжу Вінницького національного аграрного університету

«Основні проблеми аналізу та оцінки фінансового стану вітчизняних підприємств»

Домбровська Валентина Вадимівна, магістр факультету обліку та аудиту

«Сучасний стан та перспективи розвитку аналізу земельних ресурсів»

(науковий керівник к.е.н., доцент Мулик Т.О.)

Бельдій Альона Михайлівна, магістр факультету обліку та аудиту

«Комп'ютерний аудит в Україні за вимогами Європейського Союзу»

(науковий керівник к.е.н., доцент Фабіянська В.Ю.)

Бондаренко Микола Сергійович, магістр факультету обліку та аудиту

«Аналіз конкурентноспроможності підприємств в системі управління»

(науковий керівник д.е.н., професор Гуцаленко Л.В.)

Вацілова Наталія Василівна, магістр факультету обліку та аудиту

«Якість проведення аудиту фінансової звітності»

(науковий керівник к.е.н., доцент Шевчук О.Д.)

Гайдамака Максим Ігорович, магістр факультету обліку та аудиту

«Пасиви як джерело доходів підприємства»

(науковий керівник к.е.н., доцент Петриченко О.А.)

Гуменюк Олег Васильович, магістр факультету обліку та аудиту

«Облік і контроль виробничих запасів підприємства»

(науковий керівник к.е.н., доцент Здирко Н.Г.)

Качинський Олег Станіславович, магістр факультету обліку та аудиту

«Облік і аудит власного капіталу сільськогосподарського підприємства»

(науковий керівник к.е.н., доцент Фабіянська В.Ю.)

Кисляк Маргарита Романівна, магістр факультету обліку та аудиту

«Аналіз чисельності, складу та руху трудових ресурсів»

(науковий керівник к.е.н., доцент Петриченко О.А.)

Колісник Аліна Вікторівна, магістр факультету обліку та аудиту

«Аудит фінансової стійкості та платоспроможності підприємства»

(науковий керівник к.е.н., доцент Шевчук О.Д.)

Доповідь

Козаченко А.Ю.

ОРГАНІЗАЦІЯ ВНУТРІШНЬОГОСПОДАРСЬКОГО КОНТРОЛЮ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ

Стабільність та покращення роботи науково-дослідних установ в ринкових умовах, підвищення ефективності системи бухгалтерського обліку, запобігання виникненню порушень та достовірність внутрішньої звітності залежать від правильної організації внутрішньогосподарського контролю. Тому в даній статті дослідження спрямовано на визначення етапів послідовності здійснення внутрішньогосподарського контролю за допомогою методичних прийомів та заходів стимулювання у часовому аспекті, які впливатимуть на правильність організації, методологію та техніку ведення обліку в науково-дослідних установах, що сприятиме посиленню інформаційного забезпечення управління і прийняттю ефективних рішень.

Здійснена оцінка стану внутрішньогосподарського контролю Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН дала підстави виокремити етапи організації перевірки: 1) планування контролю ефективності використання бюджетних коштів; 2) реалізація контрольних заходів в рамках проведення контролю ефективності управління бюджетними коштами; 3) підведення підсумків контрольної діяльності. Для забезпечення ефективного внутрішньогосподарського контролю на даних етапах перевірки у статті розглянуто застосування певного порядку ведення й використання форм контролю, що характерно для бюджетних установ.

Постановка проблеми. Діяльність науково-дослідних установ не позбавлена внутрішніх ризиків, які найчастіше пов'язані з недобросовісними діями посадових і матеріально-відповідальних осіб, фактами шахрайства та підроблення документів. З огляду на зазначене, діяльність таких установ підлягає внутрішньогосподарському контролю з метою цільового та максимально ефективного використання фінансових ресурсів. Механізми реалізації внутрішньогосподарського контролю можуть бути різними та залежать від розмірів і складу господарств, дослідно-селекційних станцій та структур їх правління. Як свідчить практика, внутрішньогосподарський контроль не повинен обмежуватись лише перевіркою законності здійснюваних операцій та рівнем виконання планових показників. Стратегічне спрямування (можливість передбачення ситуацій при здійсненні управління) та контроль стану господарських процесів, на різних етапах послідовного його здійснення, є запорукою стабільного функціонування науково-дослідних установ, а правильно сформована система внутрішньогосподарського контролю спроможна навіть без зовнішнього впливу попереджувати значні обсяги здійснених порушень. Дані проблеми визначили актуальність дослідження та потребують подальшого розгляду

Формулювання цілей статті. Метою дослідження є визначення організаційно-практичних рекомендацій щодо діючої системи внутрішньогосподарського контролю науково-дослідних установ з урахуванням методичних прийомів та часових аспектів проведення.

Виклад основного матеріалу дослідження. У сучасній економічній літературі на сьогодні немає єдиної думки щодо сутності «контролю». Це

можна пояснити тим, що дослідження даного економічного поняття здійснюють представники різних галузей знань з різних поглядів, виходячи із поставлених перед ними завдань. Для кожного господарюючого суб'єкта залежно від специфіки галузі, напряму діяльності, органів управління, які переслідують різні цілі та заздалегідь накреслену мету, контроль набуває різного та специфічного значення, насамперед надання незалежної оцінки діяльності відповідно до поставлених завдань.

Контроль дотримання бюджетного законодавства, як зазначено у статті 26 «Бюджетного Кодексу України», спрямований на забезпечення ефективного і результативного управління бюджетними коштами та здійснюється на всіх стадіях бюджетного процесу його учасниками відповідно до даного Кодексу та іншого законодавства, а також забезпечує:

- 1) оцінку управління бюджетними коштами;
- 2) правильність ведення бухгалтерського обліку та достовірність фінансової і бюджетної звітності;
- 3) досягнення економії бюджетних коштів, їх цільового використання, ефективності і результативності в діяльності розпорядників бюджетних коштів шляхом прийняття обґрунтованих управлінських рішень;
- 4) проведення аналізу та оцінки стану фінансової і господарської діяльності розпорядників бюджетних коштів;
- 5) запобігання порушенням бюджетного законодавства та забезпечення інтересів держави у процесі управління об'єктами державної власності;
- 6) обґрунтованість планування надходжень і витрат бюджету [1].

Проведений аналіз наукових праць вчених-економістів, які присвятили свої дослідження проблемам функціонування контролю в бюджетних установах, дав підстави переконатись, що саме внутрішньогосподарський контроль виступає основним джерелом інформаційного забезпечення їх управління.

Підтвердженням зазначеного є думка В.Я. Овсійчук, яка зазначає, що: «внутрішньогосподарський контроль - це систематична перевірка, яка здійснюється всіма посадовими особами в межах їх компетенції виконання рішень зборів акціонерів, пайовиків, ради директорів, правління (вищестоящих організацій); виконання бюджетів – виробництва матеріальних, трудових, загальнопромислових витрат, забезпечення збереження майна власників та дотримання законодавства з метою виявлення резервів підвищення ефективності виробництва і запобігання розкрадань, зловживань та шахрайства» [2, с.14].

Беззаперечною є думка колективу авторів Л.В. Гуцаленко, М.М. Коцупатрого, У.О. Марчук, які, надаючи у своїй праці оцінку внутрішньогосподарському контролю, зазначають, що він функціонує, як система «в середині» господарства та є елементом його управління. «Внутрішньогосподарський контроль - є видом економічного контролю власника, являє собою систематичне спостереження та перевірку ефективності використання активів та зобов'язань підприємства, виробництва при найменших витратах, повне збереження майна, профілактика безгосподарності

та розкрадання, законність та доцільність господарських операцій та процесів, що здійснюються керівництвом підприємства або уповноваженим ним посадовою особою (органом) з метою формування інформаційних засад прийняття управлінських рішень або їх коригування для досягнення поставлених цілей найбільш ефективним способом» [3].

«Внутрішньогосподарський контроль – це безперервний нагляд за економічною ефективністю всієї діяльності господарюючого суб'єкта, забезпечення збереженості грошових і матеріальних ресурсів, усунення причин і умов, що породжують безгосподарність та втрати. За способом свого проведення внутрішньогосподарський контроль – це децентралізований вид контролю за діяльністю окремих підрозділів підприємства – сфер відповідальності», - зазначає А.Л. Романчук [4, с. 2].

Таким чином, доводиться спостерігати, що поняття «внутрішньогосподарський контроль» науковці трактують і розглядають як систему, перевірку, процес, вид діяльності тощо.

Згідно проведених досліджень у представленій таблиці 1 доводиться спостерігати, що не існує єдиних поглядів у підходах як до висвітлення сутності внутрішньогосподарського контролю, так і його складових

Таблиця 1

Виокремлення складових системи внутрішньогосподарського контролю в працях науковців

№	Науковці	Складові системи внутрішньогосподарського контролю
1	Булкот Г.В.	- контроль в інтересах власника; - правовий контроль; - управлінський контроль; - технологічний контроль; - операційний контроль; - податковий контроль.
2	Дікань Л.В.	- бухгалтерський контроль; - адміністративний контроль; - внутрішній аудит; - громадський контроль.
3	Михальчишина Л.Г.	- юридичний контроль
4	Подолянчук О.А.	- внутрішній аудит; - управлінський контроль; - бухгалтерський контроль; - технологічний контроль; - соціальний контроль.

Джерело: сформовано на підставі [5; 6; 7; 8]

Проведена оцінка системи внутрішньогосподарського контролю Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків (надалі ІБКіЦБ) НААН, який має свою власну мережу дослідних станцій і дослідних господарств, розташованих в різних сільськогосподарських регіонах, дала підстави переконатися, що з метою деталізації контрольних функцій у процесі управління та на різних етапах послідовності їх здійснення, в даній

інтегрованої науково-дослідній установі, мають місце наступні складові (види) контролю (рис. 1).

Бухгалтерський та адміністративний контроль у практичній діяльності Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків (ІБКіЦБ) НААН доповнюють один одного, зокрема, що стосується відповідності чинному законодавству, діючій обліковій політиці та фінансовому плануванню, яке знаходить своє відображення у формі звітності «Фінансовий план підприємства на __ рік».

Фінансове планування - одне із альтернативних фінансових інструментів, яке використовується підприємствами (установами) для налагодження фінансової діяльності та підвищення власної рентабельності й платоспроможності, як одних із найбільш важливих показників міцного фінансового стану суб'єкта господарювання. Приділяючи більше уваги фінансовому плануванню, можна досягти зміцнення фінансової стабільності підприємства за умови виконання прогнозованих бюджетом обсягів операційної та інвестиційної діяльності на засадах фінансової стійкості, створення передумов для отримання чистого прибутку, достатнього для самоокупності та самофінансування підприємства (установ) [11, с. 232].

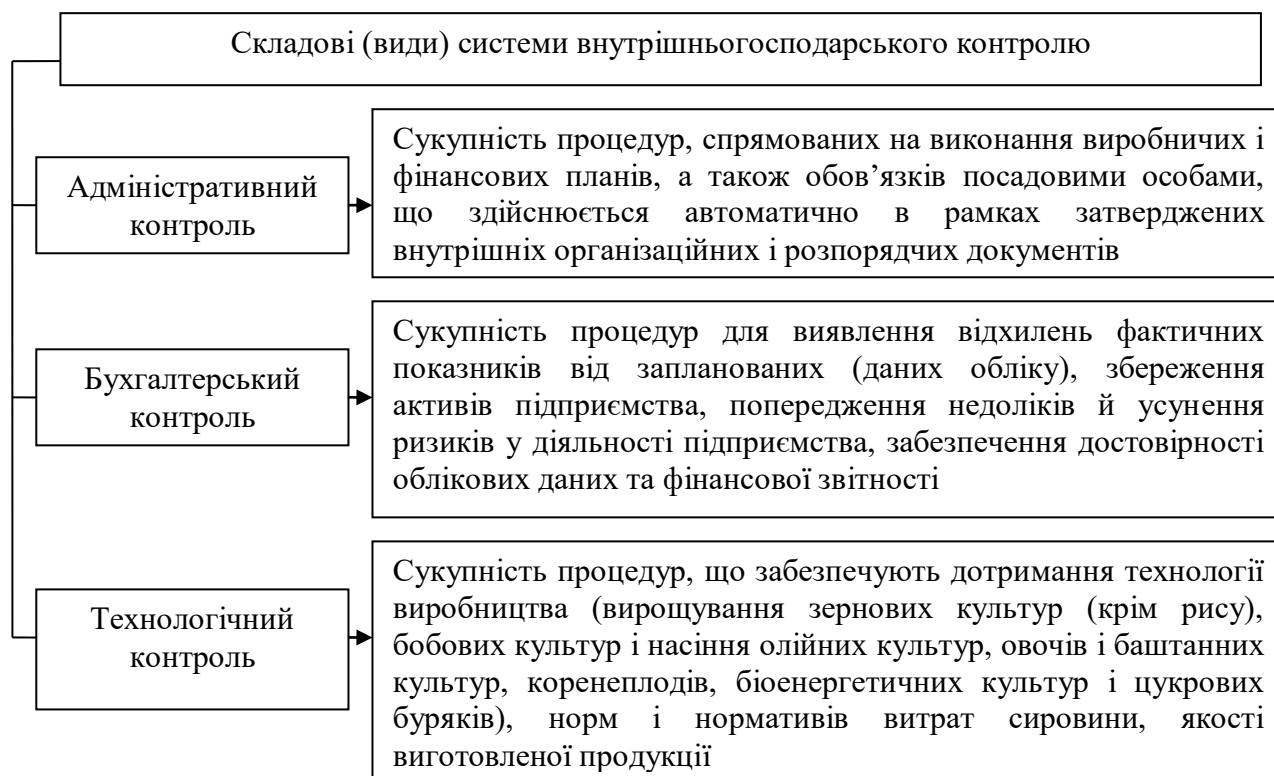


Рис. 1 Функціонуючі види системи внутрішньогосподарського контролю Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН
Джерело: сформовано на підставі [9, с.434; 10, с.111]

Крім того, фінансове планування є важливим елементом корпоративного планового процесу. Враховуючи, що Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН підпорядковані 6 дослідно-селекційних станцій

(Білоцерківська дослідно-селекційна станція, Верхняцька дослідно-селекційна станція, Веселоподільська дослідно-селекційна станція, Іванівська дослідно-селекційна станція, Уладово-Люлинецька дослідно-селекційна станція, Ялтушківська дослідно-селекційна станція) та 4 дослідних господарства (Державне підприємство «Дослідне господарство «Шевченківське», Державне підприємство «Дослідне господарство «Озерна», Державне підприємство «Дослідне господарство «Саливонківське», Державне підприємство «Торговий дім ІЦБ»), то процес формування фінансових планів кожним керівником зазначених наукових установ сприятиме стратегічному прогнозуванню, поточному й оперативному плануванню всієї фінансової діяльності Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН.

Проведене дослідження системи внутрішньогосподарського контролю Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків (ІБКіЦБ) НААН, дало підстави переконатися, що фінансове планування: 1) виступає важливою складовою управління бюджетної установи; 2) відображає вартісний бік виробничого процесу, тобто в його основі зосереджена грошова оцінка явищ і процесів, що мають місце в даній установі; 3) носить цільовий характер і є важливою підсистемою стратегічного менеджменту; 4) відображає цілісний процес визначення та забезпечення необхідними фінансовими ресурсами; 5) спрямоване на покриття запланованих видатків і затрат; 6) передбачає обґрунтування принципів параметрів фінансового розвитку та внутрішнього фінансового потенціалу даної установи з урахуванням ризиків та загроз; 7) носить прогнозний характер.

До переваг бухгалтерського контролю з-поміж розглянутих на рисунку 1 видів внутрішньогосподарського контролю, що використовуються в практичній діяльності Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН, можна віднести: 1) контроль за результативністю господарювання, що визначається показниками рентабельності та ліквідності; 2) контроль фінансових показників, які дають можливість управлінському персоналу розглядати альтернативні варіанти дій та використовувати єдиний підхід при прийнятті рішень. Причому зростання фінансових показників означатиме, що вибраний варіант дії для даної установи є найкращим.

Враховуючи ціль і мету проходження стажування в Інституті біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН, увага в статті технологічному контролю не приділялась.

Організація внутрішньогосподарського контролю, зазвичай, включає кілька етапів, визначення яких залежить від мети, завдань і доцільності перевірки. За таких умов вважаємо за доцільне здійснювати внутрішньогосподарський контроль в ІБКіЦБ НААН у наступній послідовності (рис. 2):

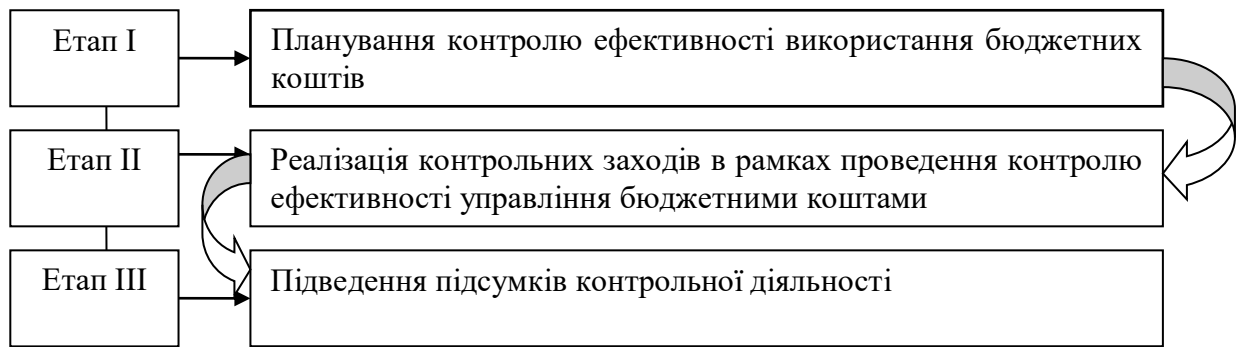


Рис. 2 Етапи внутрішньогосподарського контролю в Інституті біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН

Джерело: сформовано із урахуванням проведеної оцінки системи внутрішньогосподарського контролю Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН

З метою отримання детальної інформації щодо методики внутрішньогосподарського контролю, в розрізі вище представлених етапів, розглянемо більш детально кожний із них:

1. У рамках першого етапу внутрішньогосподарського контролю ІБКіЦБ НААН доцільно здійснювати формування переліку пріоритетних спрямувань контролю на основі стратегічних цілей установи. Крім того, необхідним є дотримання посадових інструкцій, що закріплюють розподіл функціональних повноважень керівників відділів, з метою визначення адекватності розподілу обов'язків, компетентності персоналу.

2. Другий етап - це реалізація контрольних заходів в рамках проведення контролю ефективності управління бюджетними коштами, включає в себе перевірку:

- правильності результатів виконання кошторису;
- правильності обліку і використання необоротних активів, запасів установи;
- правильності ведення касових операцій і дотримання касової дисципліни;
- операцій на рахунках в банках та казначействі;
- достовірності та реальності відображення в обліку дебіторської та кредиторської заборгованості;
- правильності нарахування і виплати заробітної плати та обов'язкових відрахувань;
- правильності відображення в обліку та використання фінансування установи;
- витрат на створення інноваційного продукту;
- документування операцій щодо об'єктів інтелектуальної власності у складі нематеріальних активів та витрат на науково-дослідні роботи.

Враховуючи, що одним із напрямів діяльності Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН є проведення наукових досліджень в галузі біоенергетики, буряківництва і інших сільськогосподарських культур,

зупинемось більш детально на контролі за витратами, які спрямовані на створення інноваційного продукту.

Головним нормативним документом з обліку і калькулювання собівартості науково-дослідних робіт є Типове положення з планування, обліку і калькулювання собівартості науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт затверджене Постановою Кабінету Міністрів України від 20.07.1996 р. №830. Відповідно до цього положення у собівартість науково-дослідних робіт включаються витрати, пов'язані з їх виконанням головною організацією, а також витрати на виконання робіт сторонніми підприємствами, установами і організаціями. Необхідним є внутрішньогосподарський контроль витрат за елементами, статтями, календарними періодами, місцем виконання, а також встановлення відхилень фактичних витрат від планових, що зафіксовані у відповідних кошторисах та калькуляціях. Ще одним моментом, на який необхідно звернути увагу, є повнота включення та контроль за розподілом накладних витрат.

Одним із елементів контролю витрат на науково-дослідні роботи є інвентаризація. У бюджетних установах інвентаризуються незакінчені роботи, які виконуються за договорами. При проведенні інвентаризації встановлюють: 1) правильність визначення кошторисної вартості виконаних робіт за кожною темою на дату інвентаризації; 2) правильність відображення фактичних витрат за темою та наявність невикористаних матеріальних цінностей; 3) причини різкого або необґрунтованого відхилення фактичних витрат від кошторисної вартості; 4) врахування витрат за закінченими і сплаченими замовником роботами.

Крім того, інвентаризаційною комісією повинна вивірятись кошторисна (договірна) вартість виконаної частини кожної теми і порівнюватись із фактичними витратами, що відображені в бухгалтерії.

3. Третім етапом внутрішньогосподарського контролю ІБКіЦБ НААН є підведення (узагальнення) підсумків контрольної діяльності, що включає затвердження звітів про результати перевірки, контроль за реалізацією рекомендацій, які спрямовані безпосередньо на адресу об'єкта контролю.

Ефективність внутрішньогосподарського контролю ІБКіЦБ НААН буде залежати не лише від розглянутих етапів перевірки, а й від заходів його стимулювання у часовому аспекті.

Проведений аналіз джерел наукової літератури дав підстави переконатись, що більшість учених поділяють контроль за терміном здійснення (часом проведення) на: попередній, поточний (оперативний) та наступний контроль [12; 13].

Попередній внутрішньогосподарський контроль здійснюється на етапі прийняття управлінських рішень до початку певних господарських операцій. Його зміст полягає в забезпеченні законного спрямування дій управлінського апарату та процесів, які плануються при веденні фінансової та господарської діяльності. Тобто, застосовується дана форма контролю переважно на стадії затвердження кошторисів, візування договорів, розпорядчих і виконавчих документів щодо здійснення господарських операцій. Об'єктами попереднього

контролю безпосередньо можуть бути проектно-кошторисна документація, внутрішньо-господарські плани, документи щодо відпуску товарно-матеріальних цінностей та готової продукції, щодо видачі грошових коштів, укладені договори і т. ін. Попередній контроль за витрачанням бюджетних коштів в науково-дослідних установах є функцією директора та відділу бухгалтерського обліку, які здійснюють перевірку щодо доцільності й ефективності видатків загального та спеціального фондів.

Поточний внутрішньогосподарський контроль здійснюється в процесі фінансової та господарської діяльності бюджетної установи, за всім ланцюгом ієрархії управління, й спрямований на максимальну оперативність у попередженні відхилень, своєчасному виправленню помилок і усунення недоліків. Поточний внутрішньогосподарський контроль доцільно здійснювати в звітному періоді з метою своєчасного і оперативного виявлення відхилень та причин, що їх спричинили. Зазначене стосується різних аспектів управлінської діяльності щодо законності відображення у звітності всіх господарських операцій.

Наступний внутрішньогосподарський контроль спрямований на перевірку щодо законного, правильного проведення й відображення фінансових і господарських операцій, представлених у первинних документах, облікових регістрах та формах звітності.

При дослідженні діяльності ІБКіЦБ НААН довелося спостерігати використання тільки такої форми контролю, як наступний контроль, що здійснюється за результатами діяльності бюджетної установи.

Внутрішньогосподарський контроль ІБКіЦБ НААН, що здійснюється у формі наступного контролю, виконує інформаційну функцію, сутність якої полягає у:

- 1) забезпеченні керівництва інформацією відносно існуючих недоліків, помилок та виявлених відхилень;
- 2) встановленні правильності, законності, достовірності, своєчасності та економічної доцільності здійснених господарських операцій у процесі управлінської діяльності;
- 3) забезпеченні передумов розробки необхідних рекомендацій та заходів, спрямованих на попередження, уникнення, усунення й недопущення їх у майбутньому [14].

Для забезпечення ефективного внутрішньогосподарського контролю ІБКіЦБ НААН на всіх запропонованих етапах перевірки вважаємо доцільним застосовувати наступний порядок ведення й використання форм контролю (табл. 3):

Таблиця 3

Форми внутрішньогосподарського контролю та порядок їх застосування в бюджетній установі

Форма контролю	Види робіт, які здійснюють з метою контролю
----------------	---

1. Попередній контроль	1) контроль формування розділу про бюджетне фінансування в Наказі про облікову політику; 2) контроль запланованих витрат
2. Поточний контроль	1) контроль щодо дотримання функціональних повноважень керівників відділів; 2) контроль ефективності управління бюджетними коштами; 3) контроль за ефективністю використання витрат, які спрямовані на створення інноваційного продукту; 4) контроль за достовірністю відображення господарських операцій у системі бухгалтерського обліку
3. Наступний контроль	1) контроль понесених витрат та визначення відповідності запланованим сумах згідно визначеного бюджету; 2) виявлення відхилень, встановлення їх причин та резервів економії

Джерело: узагальнено автором

Отже, головна мета внутрішньогосподарського контролю в інтегрованих науково-дослідних установах полягає в здійсненні (проведенні) комплексу заходів, спрямованих на забезпечення ефективного контролю на рівні управлінської системи підприємства з використанням даних бухгалтерського обліку та фінансового планування.

Висновки. Внутрішньогосподарський контроль є одним із найважливіших аспектів управління, адже саме за його допомогою забезпечується перевірка за виконанням та ефективність управлінських рішень, контроль за наявністю та використанням ресурсів, а також виявлення та усунення відхилень у системі фінансової діяльності установ. Тобто, внутрішньогосподарський контроль в інтегрованих науково-дослідних установах повинен забезпечити своєчасність представлення інформації та дозволити оперативно попередити можливий розвиток кризових ситуацій з метою прийняття ефективних управлінських рішень. Поєднання запропонованих етапів здійснення внутрішньогосподарського контролю, методичних прийомів та заходів стимулювання у часовому аспекті, впливатимуть на стабільне функціонування установ, в тому числі й Інституті біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН, щодо збереження активів та їх раціонального використання, дотримання внутрішньої політики, попередження, запобігання й викриття порушень, точність бухгалтерських записів, підготовку достовірної та чіткої фінансової інформації.

