

Міністерство освіти і науки України
ННБК «Всеукраїнський науково-навчальний консорціум»
Вінницький національний аграрний університет
Вінницька обласна державна адміністрація
Антимонопольний комітет України
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» НААН України
Національний університет біоресурсів та природокористування України
Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва
Державний університет «Житомирська політехніка»
Житомирський національний агроекологічний університет
Тернопільський національний економічний університет
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Вінницький торговельно-економічний інститут
Київського національного торговельно-економічного університету
Спілка аудиторів України
Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України



ПРОГРАМА

II ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

**Проблеми облікового,
контрольного
та аналітичного
забезпечення
в системі управління**

14-15 листопада 2019 року
м. ВІННИЦЯ

ВНАУ



СЕКЦІЯ 1
ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ
ЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ: ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ
(ауд. 1304)

Керівник секції: Гудзенко Наталія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки Вінницького національного аграрного університету

Бурко Катерина Володимирівна, асистент кафедри бухгалтерського обліку «Організація бухгалтерського обліку в умовах розвитку ринку бухгалтерських послуг в Україні»

Галайда Леся Володимирівна, викладач Могилів-Подільського технологіко-економічного коледжу ВНАУ
«Облік реалізації товарів в підприємствах торгівлі»

Гудзенко Наталія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки
«Бухгалтерський облік діяльності підприємств в умовах ризику»

Довгань Павло Олегович, аспірант ВНАУ
«Контроль ефективності використання нематеріальних активів для прийняття управлінських рішень в науково-дослідних господарствах»

Капелюшня Інна Миколаївна, викладач Ладизинського коледжу Вінницького національного аграрного університету, асистент кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки
«Облікова політика аграрного підприємства: формування і контроль за дотриманням в сучасних умовах господарювання»

Коваль Наталія Іванівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки
«Облікова політика в системі податкового обліку як елемент оптимізації оподаткування»

Коваль Олена Вікторівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри бухгалтерського обліку
«Автоматизація облікового процесу на сільськогосподарських підприємствах: проблеми та шляхи оптимізації»

Коваль Любов Віталіївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри бухгалтерського обліку
«Формування облікової політики підприємства»

Корнянюк Тетяна Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки
«Особливості обліку валютних операцій комерційних банків»

Любар Оксана Олександрівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри бухгалтерського обліку

«Інновації як прогресивний метод оновлення потенціалу підприємств аграрного сектору економіки та їх облік»

Мазуренко Світлана Василівна, викладач економічних дисциплін Технологічно-промислового коледжу ВНАУ

«Військовий збір: напрямки реформування»

Макогончук Тетяна Володимирівна, викладач II категорії Могилів-Подільського технолого-економічного коледжу ВНАУ

«Розвиток бухгалтерського обліку в умовах інтеграції»

Машевська Анжеліка Анатоліївна, асистент кафедри бухгалтерського обліку

«Удосконалення облікового забезпечення управління виплатами працівникам підприємства»

Маркевич Людмила Станіславівна, аспірант ВНАУ

«Сутність змісту органічної продукції та напрями її обліку»

Мельник Ольга Сергіївна, аспірант ВНАУ

«Спільна діяльність при вирощуванні сільськогосподарської продукції – економічна суть»

Подольничук Олена Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки

«Поточні зобов'язання та їх облікове забезпечення в системі управління залученим капіталом»

Поліщук Наталія Миколаївна, викладач економічних дисциплін Технологічно-промислового коледжу, асистент кафедри обліку та оподаткування ВНАУ

«Досліджування роботи електронного кабінету платника податків»

Правдюк Марина Володимирівна, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки

«Облікове управління витратами у тваринництві»

Правдюк Наталія Леонідівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри бухгалтерського обліку

«Зміст фінансової політики підприємства та обліково-аналітичне забезпечення її управління»

Фостолович Валентина Анатоліївна, кандидат сільськогосподарських наук, доцент кафедри обліку та оподаткування в галузях економіки

«Сучасні інструменти в системі управління підприємством»

Сучасні інструменти в системі управління підприємством

*Доповідач В.А. ФОСТОЛОВИЧ,
кандидат с.-г.н.,
доцент кафедри обліку
та оподаткування в галузях економіки,
Винницький національний аграрний університет
(м. Вінниця)*

На сьогодні важливим є розробка сучасних аспектів організації бізнесу в умовах стрімкого розвитку ринкового середовища та їх імплементація у модель організації та ведення підприємницької діяльності.

Ефективність бізнесу визначається величиною отриманих доходів та сумою понесених витрат. Діяльність підприємства повинна бути націлена на оптимізацію даних показників. Головним завданням на сьогодні є сформувати сучасний підхід до системи управління, при якому діяльність підприємства буде націлена на:

- потреби та запити кінцевого споживача;
- умови внутрішнього та зовнішнього ринку;
- реалізацію нормативно-правових вимог.

Виникла потреба побудувати таку модель виробничого процесу на підприємстві, за якої при мінімізації витрат не порушувалися б якісні характеристики виробленого товару, робіт чи послуг.

Ми вважаємо, що це є новий підхід, згідно із яким суб'єкти господарської діяльності різних організаційно-правових форм будуть враховувати в своїй діяльності потреби усіх верств населення та зацікавлених сторін. На перший погляд дана ідея носить добровільний характер в сфері відповідальності за вплив власних рішень й діяльності на оточуючих та на навколишнє середовище, прагнучи при цьому:

- досягнення збалансованого розвитку усіх елементів: країни, бізнесу й суспільства,
- отримання достатнього економічного результату своєї діяльності,
- розуміння крайньої потреби діяти у міцному партнерстві.

Забезпечити таку взаємодію держави, бізнесу та суспільства та отримати очікуваний ефект можливо за умови:

1. Здійснення підтримки заходів, які будуть орієнтованими на реалізацію Стратегії сталого розвитку України, а також на досягнення глобальних Цілей сталого розвитку ООН;
2. Буде ініціюватись об'єднання державних інституцій у спільну роботу (співпрацю) разом із великими й системними приватними підприємствами. При такому форматі співпраці буде досягнуто спільні цілі у сфері сталого розвитку;
3. Створення і узгодження конкретних пунктів плану дій із метою поліпшити систему управління корпоративною соціальною відповідальністю;
4. Забезпечити підвищення прозорості, а також відкритості провадження бізнесу, при цьому впровадивши найкращі із міжнародних практик формування

нефінансової звітності;

5. Активне сприяння поширити інформацію та забезпечити впровадження практики функціонування соціальної відповідальності, а також постійне врахування інтересів нашого суспільства в процесі планування і під час повсякденної діяльності господарюючих суб'єктів України.

Так як Україна є аграрною державою, то реалізація цілей сталого розвитку повинна бути інтегрована у дану сферу діяльності.

Перспективні напрямки розвитку України є пов'язаними із трансформаційними процесами у організаційній структурі бізнесових одиниць та механізмом системи управління адаптованими до міжнародного співробітництва й спроможності конкурувати на міжнародному ринку.

На шляху до економічного поліпшення важливим є вишукати найбільш сприятливі моделі організації бізнесу. Для цього потрібно, насамперед, сформувати поетапно власне виробничий процес в часі. Щоб його сформувати слід визначити структуру і тривалість виробничого циклу. Виробничий цикл можна розуміти як період часу впродовж якого готовий продукт, товар чи послуга проходять всі операції виробничого процесу чи його частини та перетворюються на кінцевий продукт. Замкнутий цикл виробництва (англ. Closed loop MRP) можна представити як систему, що сформована на основі чіткого планування потреби у матеріалах (MRP), які є кінцевим продуктом одного виробництва та сировиною для іншого. Замикаючими логістичними зв'язками таке укрупнене планування виробництва (production planning (aggregate planning) одночасно із розробкою Головного календарного плану виробництва (англ. master production scheduling) та чіткого планування потреби у потужностях (англ. capacity requirements planning) сприяє отриманню максимального економічного ефекту через безперебійну роботу, мінімальні втрати, на незначні витрати на управління поєднане у один процес. Здійснивши скурпульозне планування виробничого процесу від отримання сировини до реалізації кінцевого продукту споживачу, визначається ефективність кожного із етапів та усього процесу в цілому, формуючи основні функції управління виробництвом шляхом:

1) вимірювання потенційної та фактичної потужності (англ. input-output (capacity) measurement));

2) побудова графіків балансу постачання сировини та об'ємів виробництва готової продукції для передачі на наступний етап переробки;

3) визначення ефективності кожного із етапів переробки в напрямку руху готового продукту до кінцевого споживача;

4) визначення величини доданої вартості сформованої на кожному із етапів виробництва готової продукції;

5) реалізація наміченого плану у випадку визнання проекту ефективним.

Тому, ми вважаємо, що «замкнутий цикл» виробництва передбачає не лише включення усіх етапів у єдину систему процесу, але і чіткий зворотній зв'язок від функцій планування (побудова структури або схеми організації бізнесу та зв'язків між елементами, аналіз, оцінка ефективності, визначення доцільності впровадження) до реалізації проекту із чітким виконанням кожного із пунктів

наміченого плану та графіка тривалості виробничого циклу.

Ми вважаємо, що при організації бізнесу оснований на замкнутому циклі виробництва важливим є побудувати схему із складною структурою постійних зв'язків в межах однієї інформаційної та логістичної систем. При цьому, має функціонувати єдина система менеджменту, маркетингу та логістики. Інтегрувавши усі складові у єдиний механізм управління така бізнесова структура матиме максимальний економічний ефект шляхом здешевлення собівартості товарів, робіт та послуг за рахунок економії на витратах, на систему управління, на адміністративних витратах та ін.

Нами переваги використання єдиної інформаційної системи за умов організації бізнесу на основі замкнутого циклу виробництва згруповано та представлено схематично (Рис. 2).

Високий рівень цифровізації та автоматизації виробничих процесів та широкий спектр програмних продуктів для обслуговування виробництв різних сфер діяльності дає можливість об'єднати усі складові такої моделі в єдину систему формування інформаційної бази даних призначеної для аналізу в цілях прийняття управлінських рішень. Крім того, працюючи в єдиній системі програмного забезпечення можливим стає:

- простежити слабкі та сильні сторони функціонування окремих елементів системи й вишукати варіанти підвищення ефективності їх роботи;
- формувати головну стратегію бізнесу в цілому, що складається із окремих напрямків всього бізнес-проекту;
- проведення аналізу динаміки виконання етапів бізнес-проекту та визначення відповідності фактичних до запланованих економічних результатів, як по кожному із напрямків проекту, так і ефективності всього бізнес-проекту;
- розробка альтернативних варіантів реалізації проміжних етапів згідно із головною стратегією проекту;
- здійснення розрахунків у межах однієї системи господарювання в одній інформаційній мережі;
- формування єдиної платформи для реалізації програми відкритого тендеру, що уможливить залучити у загальний проект крім малих – мікропідприємства та домогосподарства.

Такий підхід сприятиме здешевленню собівартості виробленої продукції, товарів, робіт та послуг на кожному із етапів реалізації проекту за рахунок:

- зменшення витрат на адміністративне обслуговування;
- зменшення витрат на систему менеджменту шляхом формування єдиної інтегрованої системи управління;
- зниження витрат на систему маркетингу, оскільки залучаючи до бізнесу малі, середні, мікропідприємства та домогосподарства стає реальним сформувати достатні партії продукції для реалізації їх як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках;
- розподіл витрат на процес сертифікації в межах більшого об'єму, здешевлює собівартість одиниці продукції, товарів, робіт та послуг;
- формування досконалої системи логістики (як внутрішньої, так і

зовнішньої) сприятиме побудові сильних зв'язків між окремими елементами системи та ринку шляхом:

- ✓ відсутності простоїв,
 - ✓ неефективному використанню робочого часу,
 - ✓ збільшення оборотності активів,
- зменшення неефективних витрат.

Усе це забезпечить зниженню упущеної вигоди та поліпшенню економічних результатів.

Використання єдиної інформаційної системи у структурі групи підприємств чи видів діяльності забезпечать керівний персонал можливістю постійного моніторингу поточного стану економіки виробництва та дотримання основних пунктів стратегії розвитку підприємства. Даний підхід зробить можливим постійно контролювати та корегувати напрямки та темпи діяльності у відповідності із мінливими потребами внутрішнього та зовнішнього ринку. Нами сформовано модель зв'язків між елементами бізнес-структури із замкнутим циклом виробництва та представлено на рисунку 3.

Ми вважаємо, що в основі ефективної системи управління підприємством лежить діяльність орієнтована на виконання запланованих показників по етапах реалізації головної стратегії розвитку, що може бути виконаним за рахунок постійного поліпшення процесу виробництва товарів (робіт, послуг) за рахунок використання інноваційних технологій виробництва та підвищення достовірності планових показників із послідуочим їх фактичним виконанням.

Використовуючи замкнутий цикл виробництва при застосуванні єдиної інформаційної системи реальним стає проведення планування усього процесу виробництва у розрізі різних напрямків діяльності із конкретизацією дат етапів виконання та розрахунок і співставлення потреби виробничих ресурсів до наявної їх кількості. Такий підхід сприятиме використанню в більшій мірі потенціалу власних ресурсів та здешевленню процесу виробництва в цілому за рахунок:

- зниження понаднормативних витрат;
- більш повного використання власних ресурсів;
- підвищення продуктивності праці шляхом чіткої внутрішньої логістики;
- зниженню витрат на формування управлінського персоналу кожного із видів та напрямків діяльності в межах одного проекту;
- можливості адаптування інноваційних розробок одночасно у всій системі бізнесової структури замкнутого циклу виробництва.

Тобто, укрупнення структури проекту орієнтованого на об'єднання різних напрямків та сфер його діяльності в один бізнеспроект із організацією замкнутого циклу виробництва, дає можливість визначити стратегічні цілі, та прорахувати можливість їх реалізації зважаючи на потенційні можливості самої системи та розрахувати потребу у додатковому залученні ресурсів (матеріальних, фінансових, трудових).

Варто розуміти, що затримка із постачанням у одному із виробництв (сегменті структури із замкнутим циклом виробництва) призведе до призупинення, або до появи збоїв у всіх інших, які формують кожен наступний

етап в процесі підготовки готового продукту для кінцевого споживача. Тому, процес планування ресурсів (Manufacturing Resource Planning - MRP II) є досконалою системою планування усіх видів ресурсів підприємства, та процесом постійного удосконалення системи «замкнутого циклу MRP».

На етапі формування інформаційної бази розробка та використання стандарту MRP II передбачає створення бази даних для забезпечення керівного персоналу інформацією, що буде інструментом, на основі якого прийматимуться управлінські рішення.

Дану інформаційну базу управлінський персонал використовує для реалізації функцій:

- на етапі бізнес-планування,
- під час планування об'ємів продажів і здійснення операцій,
- в процесі планування процесу виробництва,
- при формуванні головного календарного плану виробництва,
- при плануванні потреби в матеріалах в системі забезпечення замкнутого виробничого циклу біокластера в цілому,
- на етапі планування потреб у потужностях,
- у системі підтримки виконання планів для виробничих потужностей та матеріалів.

На основі розроблених виробничих планів та прорахованих планів постачання проводиться їх вартісна оцінка (тобто калькуляції собівартості продукції, облікове відображення процесу реалізації, здійснення обліку операцій із постачання і виробництва. Уся інформація при такій інформаційній системі є інтегрованою із первинною документацією та звітними формами.

Об'єднуючи різні напрямки діяльності підприємств, які в процесі створення кінцевого продукту доповнюють та роблять цілісним (замкнутим) технологічний цикл виробництва ми забезпечуємо створення доданої вартості на кожному етапі, збільшуючи її сумарну вартість із кожним наступним процесом (оборотом) у напрямку надходження готового продукту до кінцевого споживача. Тому, застосування вертикально-інтегрованої моделі дає можливість збільшити показники економічного розвитку та прискорити процеси інтегрування сучасних підходів як у господарську діяльність, так і у систему управління бізнесової структури. до реагування на зміни попиту ринку та інструменти реалізації головних напрямків та економічних показників що передбачені планом.

Отже, схема замкнутого циклу виробництва в системі кластера демонструє насамперед вигоди для розвитку і розширення підприємства та в цілому зростання галузевих ринків. Тенденції до зростання економічних показників виробництва у схемі замкнутого циклу виникають завдяки зниженню величини витрат на виробництво кінцевої продукції, збільшенню доданої вартості на кожному із етапів виробництва і як наслідок – збільшення економічного результату діяльності. Додатково отримані економічні вигоди дають можливість в повній мірі реалізувати ідею функціонувати як інноваційне підприємство, що сприятиме постійному зростанню економічного благополуччя бізнесової структури, яка функціонує на основі вертикально інтегрованої моделі.

Тісна співпраця підприємств різних організаційно-правових форм та

економічних видів діяльності із державою та соціальною сферою дають можливість реалізувати вимоги сучасного світового спрямування орієнтованого на збалансований розвиток. Найбільш ефективно виконувати умови збалансованого розвитку підприємства можуть при впровадженні інтегрованих систем управління сертифікованих відповідно до стандартів серії ISO 14-000, ISO-9000, ISO-18000 та інших. Виконуючи принцип постійного поліпшення, який лежить в основі даних груп стандартів підприємство свою діяльність орієнтує на поліпшення економічних, екологічних та соціальних ефектів. Завдяки відповідності параметрам міжнародних стандартів та вимог рівень конкурентоспроможності підприємства зростає. Усе це спонукає до розширення ринків збуту як в межах країни, так і за кордоном. Розширюючи партнерські зв'язки бізнесові структури такого типу переходять до господарювання на умовах транскордонного співробітництва. Реалізація такої схеми можлива при формуванні вертикально-інтегрованої моделі організації бізнесу.

14.11.2019р.



В.А. Пospelov